**跨界创新类项目2016年度总结与2017年度计划报告**

1. **2016年项目情况**

**（一）故乡农园**

故乡农园2016年在往年工作的基础上继续拓展，争取多方资源，支持伙伴继续深化项目。2016年故乡农园获得外界资助和奖项包括中国公益慈善项目大赛铜奖，获得奖金2万元；获得有家装饰资助款1万元，定向用于故乡农园夏雨雨人夏令营项目；发起“古村手艺盼新生”众筹，并获得众筹款1.9万元。此外，故乡农园参与慈展会，展示生态生活模型和理念，获得超过500人的关注。

2017年元旦故乡农园伙伴公同合作开展第二届南部生活节，共有合计400人参与到南部生活节三天的体验活动中。生活节在吸取了2016年经验的基础上进行提升，重新设计了网站，活动更加多元也更有趣味性，体验感大幅上升。同时故乡农园各个伙伴的合作参与也是提升现场感的关键因素之一。

稼穑轩项目修缮完毕，修缮效果较好，经过福州2场强台风，修复后的整体老宅梁柱架构、屋面砖瓦依然完好无损，阳光遮雨棚架构牢固。2016年底后期水电工程完成，整个结构已经可以满足开展栖地自然学校活动的需求。自然学校于2016年5月31日至6月2日，接待30位来自全国各地自然教育机构的工作伙伴，开展全国自然教育人才培养会议，会议在自然学堂中进行。2017年元旦期间南部生活节的手工环节也在此开展。

项目改造期间，乐享自然与183个众筹家庭、1个企业，一同开展月均1次的建设自然学堂前朴门生态园、萤火虫保育宣讲的活动。深受城市家庭的认同与喜爱。栖地自然学校计划于2017年全面进入当地自然体验课程开发与运营。

2017年故乡农园将继续引入新的合作伙伴，引入多元力量参与建设。同时，我们还将调整运营结构以适应故乡农园整体发展需求。

**（二）汀塘社区发展项目**

汀塘社区大学成立于2012年，开展儿童、妇女、老人及文化恢复工作。三年来，汀塘村设立了腰鼓队、盘鼔队、十音八乐队、组建老年协会，发动社区居民参与村庄环境治理等。2016年汀塘社区大学将项目重点放在儿童发展，进一步提升儿童项目的专业化程度。

汀塘社区发展项目在开展社区服务的基础上，与远近民艺团队合作，开展乡创项目“老宅新生”，项目招募了14名创变者与村民一起，将乡村石厝改造为村庄文化的空间。项目不仅引起了村民对乡村文化的关注，也使得大家开始重新审视村庄的文化。

**（三）创新微公益**

2016年创新微公益共资助了7个项目，其中包括资助打开联合开展嵩口手艺提升计划；资助远近开展社区手艺课程包研发和织识开展的移动的织布房项目，两个项目均承诺项目产出每售出1个课程包将返捐5元至基金会，总返捐额不低于5万元。联合敦和基金会和非公募基金会论坛共6.5万元资助《基金资助工作指导大全》的编译工作，项目将于1月份出书稿，并将于17年10月出版。资助《楼道传递爱》，开展福州老社区的营造工作。

2016年，微公益在既定的资助策略的基础上，尝试资助有商业潜质的公益项目，并设立返捐机制，来探索公益项目的可持续运营。

**（四）Morning Mall**

Morning Mall简称MM项目通过搭建平台，整合资源，让原创手作、有机农业、独立艺术等多种元素的公平贸易市集和独立艺术在城市公共空间呈现，与大众产生对话和联结，传播有温度、有态度的新公益。

MM项目于2016年圣诞节期间，在金域中央组织了第一场活动，活动现场分为舞台表演区和市集展示区两个部分，集原创与有趣于一体的手作展示的市集吸引了许多群众的驻足参与和互动。舞台表演区向公众展示了有机农业、共识社区、原创手作、静态电影等新生活的产品和理念。

MM包含有机农夫市集、手作创意市集、独立艺术市集。

福州有机农夫市集通过搭建平台，让从事有机农业的农户能够和消费者直接沟通、交流，既帮助消费者找到安全、放心、有品质保证的产品，也帮助农户拓宽市场渠道推广生产理念，鼓励更多农户从事有机农业，从而减少化肥和农药带来的环境污染、维护食品安全、实践公平贸易。同时通过健全参与式保障体系，让农户和消费者共同参与到生态农业的过程中来，保证各方利益的同时帮助农夫市集更规范的运作。

福州有机农夫市集开展了10期活动，包含世欧广场5期，社区2期，生态餐厅3期，在这个过程中，农夫市集有了全职的工作人员，建立了10个成员的委员会，基本实现了可持续运作。

1. **2017年工作计划**

2017年的创新项目的工作重心为MM，因此故乡农园等项目将转变工作模式，由在地伙伴主要负责，基金会长线管控的方式工作。一来，腾出精力投入核心项目中来，二来支持在地伙伴更好的盘活资源。

**（一）故乡农园**

1、按照与各个伙伴签订的合作合同中的规定，故乡农园成员使用土地有三年免租期，截止到2016年底，大部分成员的免租期已经到期。2017年初将开始收取地租，并将地租及南部生活节的收入投入到故乡农园的社区基金中，用于解决山上公地维护等问题。

2、故乡农园将调整管理结构。为了让各个伙伴之间有更好的条件开展合作，我们将任命唐冠华为故乡农园总干事，拥有土地的分配权，负责故乡农园的整体运营。

3、2017年故乡农园将继续争取外部资源的注入以及新的合作伙伴的加入，并拓展新的合作模式，使得故乡农园往生态社区的方向更近一步。

**（二）汀塘社区发展**

汀塘社区发展项目已经运营5年，是一个相对成熟的项目。故2016年社区服务部分按照原来的内容继续深化。此外，正荣公益基金会将以联合资助的方式支持丰荣社区服务中心开展乡村文化的梳理和出版发行一事。

**（三）创新微公益**

2017年创新微公益将以资助唐冠华寻找创新项目为主，为MM项目积累资源、营造氛围，暂定资助额度为10万元。

**（四）Morning Mall**

MM是2017年的核心项目，也是创新项目的重要着力点。目前，已经初步形成了一个四人的小团队，分别是李盼、郑晴、张犇和实习生郑光焰。项目2017年暂定开拓两个城市，分别是福州和长沙。福州将由李盼和张犇主导，长沙由郑晴主导，实习生郑光焰配合。

福州有机农夫市集开展一年以来已经初步形成了一定的品牌影响力，有一定的基础。我们将在农夫市集的基础上进行延伸，发展出手作创意市集和独立艺术市集。其中独立艺术市集将由唐冠华主导，将国内外的独立艺术家引入福州/长沙，与正荣集团品牌部合作，开展独立艺术市集。

2017年作为项目的探索和模型试错期，MM项目的三个核心要素，可分可合，要达到的目标有：

1、至少一场活动要实现盈亏平衡；

2、三个核心元素所需资源充分积累；每个市集至少有15个摊位的合作方；

3、三个核心元素至少要有两个市集是可以持续频率开展活动；

**2017年具体计划如下：**

福州：

1、2017年2月 开展调研，了解北京、上海等地成熟市集的运作模式和周期，以及长沙地区的市集市场环境调研。

2、2017年3月制定初步计划，并开始筹备相应的活动。

3、2017年4月-5月福州在世欧广场/万象城举行第一场活动，暂定以手作创意市集为主题。

4、2017年7月，福州举办第一场以独立艺术为主题的市集。

5、2017年9月，MM项目开始进入福州财富中心。

6、2017年12月，最后一场活动，要实现投入产出平衡。

长沙：

1、2017年2月 长沙地区的市集市场环境调研，寻找当地合作伙伴，如农夫市集。

2、2017年3月制定初步计划，与品牌部合作，根据对方节点开始筹备相应的活动。

3、2017年4月-5月在财富中心举行第一场活动。

4、2017年7月-12月，由于长沙资源暂时较少，这段时间将主要匹配正荣品牌部的频率开展相应的市集活动。