

禾伙伴培养计划





我的社区基金会梦想：

姓名：

机构：

禾平台

禾伙人培养计划

一、 计划简介.....	1
二、 培养目标.....	1
三、 培养对象.....	1
四、 课程周期.....	2
五、 课程特色.....	2
六、 课程设置.....	7
七、 学员简介.....	14
八、 温馨提示.....	20

一、计划简介

2017年4月26日，禾平台由南都公益基金会、广东省千禾社区公益基金会、成都市锦江区社会组织发展基金会、福建省正荣公益基金会联合发起，致力于推动国内社区基金会发展的支持型公益平台。

“禾伙人培养计划”（以下简称“禾伙人”）致力于向包括平台合作伙伴在内的社区基金会从业人员、对社区基金会感兴趣的公益慈善从业者、其他各界人士：

1. 提供丰富立体的能力建设课程（线上、线下相结合，定期培训与参访游学相结合）
2. 建立社区基金会交流平台
3. 给予持续性的陪伴、辅导与成长支持
4. 构建强有力的行业领域网络

从而促进中国本土社区基金会人才专业化与职业化整体发展。

二、培养目标

禾伙人培养计划致力为中国本土社区基金会培养具备战略性发展视野、扎实的专业知识素养、优秀的联动社区资源能力、引领社区创新能力、社区协作组织能力的领袖人才，以期推动本土社区基金会专业化、职业化发展。

三、培养对象

“禾伙人”面向全国范围内进行学员招募。培养计划主要目标学员为以下3个群体：



1. 区域平台型或枢纽型社会组织负责人；
2. 社区基金会负责人；
3. 对社区基金会工作感兴趣、并有意愿在社区基金会从事管理工作的各界人士。

四、课程周期

2017 禾伙人培养计划的课程周期为 6 个月，课程分为三个模块，包括 2 期线下课程，1 期线上课程（分享与讨论）。第一期为线下课程，授课地点在上海。

年份	时间	主要内容	授课形式
2017 年	11 月	学员社群组建及课程准备	线上
	12 月 1 日-3 日	第一期：开班仪式暨社区基金会运作与治理	线下 集中授课
2018 年	1 月-3 月	第二期：社区基金会实践 路径反思与讨论	线上微课
	4 月-5 月	第三期：社区资源动员与 社区营造暨结业仪式	线下 集中授课

五、课程特色

基于对国内社区基金会的需求了解和行业观察，结合 2017 年禾平台“禾伙人培养计划”的培养目标，人才培养体系将围绕社区基金会相关议题提供体系化的解决方案，并针对社区基金会涉及的重点议



题进行细致深入的探讨。

1. 教学设计理念

整体教学设计理念强调学员的自主性与长期的陪伴、支持。

禾伙人培养计划的主体始终是学员。教学体系始终贯穿“自修”、“传授”、“研习”和“行动”等四个学习进阶理念。



“自修”要求学员在课程前对自身机构、行业状况有一定的了解、梳理，带着案例和问题参与到学习中。传授是在自修的基础上就案例进行细致讨论。在自修的思考、传授的讲解中习得精要，从而进行行动研究并最终转化为实际行动。

禾伙人培养计划强调课程体系的协同设计，邀请学员们共同参与课程设计，力求创造不断更新、活跃的学习体系，打造开放互动式学习模式。



“禾伙人”倡导长期的支持与陪伴学习，为学员提供学制内外长期交流互动与资源共享平台。学员在学习期间将得到禾平台及禾平台发起机构的全力支持，同时，“禾伙人”拟为学员匹配导师，提供长期支持与陪伴，促使学员在社区基金会领域有长足发展与建树。

2. 教学内容：针对社区基金会重点议题

培养计划针对社区基金会的重点议题，授课内容包括“社区基金会概论”、“社区基金会内部治理”、“社区公益生态营造”、“社区动员与资源募集”等。



4. 教学形式：线上与线下相结合

禾伙人培养计划以系统教学为主；同时，为使学员能更好地理解授课内容、迅速对应实际工作，针对课程的重点内容，配合以移动课堂（游学）、论坛参与等活动，推动学员最大程度地投入课程学习，取得实质性的收获。



考虑到学员相距较远等实际情况，培养计划采用月度集中授课形式，每3个月左右线下集中授课一次。线下集中授课时，结合丰富的教学方式和多样的互动环节，使学员能最大程度地了解和掌握课程议题。非集中授课阶段，则配以线上分享活动和作业布置。线上与线下相结合的形式保证了学习的持续性。

5. 案例教学：“成功”与“失败”案例

禾伙人培养计划结合理论与实践案例开展教学，深化学员对于理论的认识，以及掌握实践工作的有效处理方法。

课程鼓励学员自带案例（自身机构或行业其他机构），对应课上内容，开展学习和讨论，学员可以深度卷入学习过程，并有针对性的分析和梳理问题。

课程案例的使用不仅限于典型成功案例，也将引入“失败”案例，重在探讨“失败”根源症结，为学员提供看待问题的不同视角。

6. 实践教学：访问学人机制

禾平台将利用丰富的行业内资源，为禾伙人培养计划的优秀学员提供有限名额的“访问学人”机会。

平台将提供受访机构名录和一定的资源支持。获得访问资格的学员，在三方沟通后，可在意向受访机构驻点参访1-2个月，深度参与受访机构项目、了解机构运转、学习第一手经验。

7. 师资配置

禾伙人培养计划的师资设置注重平衡学者和具有丰富实践经验的行动者，使理论有实践的场域，实践有理论的支撑。同时，禾伙人



培养计划邀请跨地域、跨行业师资，就公益慈善领域相关问题展开多维度的公开讨论，为学员提供国际视野与本土实践经验。

另一方面，计划拟设置项目导师，不仅承担部分章节的授课工作，也负责课后答疑、作业批改等咨询教学内容。

8. 证书颁发

禾伙人培养计划共分三期，每完成一期，获得当期结课证书。修完全部课程，学员获颁禾平台授予的结业证书。三期课程共计 15 次学习时段，其中第一期 6 次，第二期 3 次，第三期 6 次。每期超过 1/3 缺席，则不授予当期结课证书。获得两期结课证书以上方可获得结业证书。



六、课程设置

(一) 学员社群组建及课前任务

时间	内容	要求
	确定课程小组	全体学员进行课程小组分组：共 4 组，每组学员领取 1 个相关议题，选取相应的国内外社区基金会典型案例，进行梳理与分析，并准备 20 分钟案例分享。
2017 年 11 月	学员自主分享 环节准备	每位学员自主准备 2017 年 12 月 1 日“我的三块石头”分享、“星光大道：我的社区工作经验”分享、12 月 2 日“沙龙：社区基金会使命与战略设计”、12 月 3 日“讨论：社区基金会问题与挑战”。

第一期线下课程小组及课前任务

组别	小组成员	任务主题	具体要求
1	李铭，周炜， 郭英，王苏， 范泽婷	国际社区基金会 的发展案例	选取 2 家国际社区基金会的典型 案例，阐述小组对该案例感兴趣 的原因，梳理该基金会的发展历 程、在社区的功能定位、内部治 理结构、资源筹集模式、项目运 作机制等方面的内容。
2	姜佳佳，杨建生， 王艳蕊，金晶	中国社区基金 会的发展案例	选取 2 家国内社区基金会的典型 案例，阐述小组对该案例感兴趣 的原因，梳理该基金会的发展历 程、在社区的功能定位、内部治 理结构、资源筹集模式、项目运 作机制等方面的内容。
3	胡克，郝丽瑞， 农晓俐，杨刚	中国社区基金 会法律政策与外部 政策	选择国家相关法律、法规，及地 方性的政策或措施，梳理并解读



		发展环境	其中对社区基金会的相关条文，分析其实施情况，以及对国内基金会/社区基金会发展的实际影响。
4	蒋倩，苏志均， 黄彦嘉，张斐	社区基金会的 使命与战略	选择国内3-5家知名社区基金会 案例，梳理其使命与战略，分析 该案例的使命与战略定位是如 何影响到基金会的组织架构、关 注领域、筹资模式及项目运营。

（二）第一期：走近社区基金会—社区基金会战略、使命与治理

1. 时间：2017年11月30日--2017年12月3日；
2. 地点：上海浦东新区灵山路1803号（金杨益天地）206室畅益厅
3. 场地支持：上海浦东新区金杨社区公益基金会
4. 具体安排：

2017年11月30日（星期四）：初见				
时间	具体内容	教学方式	课程讲师/协作者	备注
19:10-19:30		签到		学员自理晚餐
19:30-21:00	破冰：初识与期待	蒋倩女士		



2017年12月1日（星期五）

时间	内容	教学方式	课程讲师	备注
8:30-8:40			签到	
8:40-9:00			开班仪式	
9:00-10:00	“我的三块石头”： 参与培训的初心、在 社区工作中三件印 象最深刻的事情	分享	蒋倩/女士	
10:00-10:15			茶歇	
10:15-12:15	议题一：认识社区基 金会—全球视野下 的社区基金会发展 历程	讲授 分享	嘉宾讲师	学员小组一 分享案例 间休 15 分钟
12:15-14:00			午餐及午休（学员自行安排）	
14:20-14:30			签到	
14:30-15:00	分享：社区基金会的 中国案例		学员小组二分享案例	
15:00-17:00	议题二：中国社区基 金会的外部发展环 境：发展现状/趋势/ 政策环境	讲授 分享	饶锦兴/先生	学员小组三 分享案例 间休 15 分钟
17:00-17:30			当日课程梳理	
17:30-19:20			晚餐及休息（学员自行安排）	
19:20-19:30			签到	
19:30-21:00	星光大道： 我的社区工作经验	分享会	蒋倩/女士	至少 6 名学员 做主要分享
21:00-21:10			当天课程调查问卷填写	



2017年12月2日（星期六）

时间	内容	教学方式	课程讲师	备注
8:30-8:40			签到	
8:40-9:00	前日课程总结：要点、亮点与难点	分享	2个学员小组	第一、二学员小组
9:00-11:30	议题三：社区基金会使命与战略		张红岩/先生	学员小组四分享案例 间休15分钟
11:30-12:30	沙龙：社区基金会使命与战略设计学员案例探讨	沙龙	学员主持，4名学员分享	点评：张红岩/先生
12:30-14:00			午餐及午休（学员自行安排）	
14:00-14:30			出发前往参加机构	
14:30-16:30	移动课堂：参访浦兴社区基金会—中国社区基金会发展模式与实践路径 反思	参访	徐燕/女士 (浦兴社区基金会秘书长)	社区基金会发展历程 和实践
16:30-18:50			晚餐及休息	
18:30-18:40			签到	
18:40-19:00			当日课程梳理	
19:00-19:10			休息及读书会准备	
19:10-21:00	主题读书会： 中国基层社会的变迁和发展	分享 座谈	曹锦清/教授	
21:00-21:10			当天课程调查问卷填写	



2017年12月3日（星期日）

时间	内容	教学形式	课程讲师	备注
8:30-8:40	签到			
8:40-9:00	前日课程总结：要点、亮点与难点	分享	2个学员小组	第三、四学员小组
9:00-10:30	议题四： 社区基金会内部治理结构与机制	分享 讨论	庄爱玲/博士	间休10分钟
10:30-10:45	茶歇			
10:45-12:00	讨论：社区基金会发展—问题与挑战（使命、战略、治理…）	分享 讨论	嘉宾：庄爱玲/博士 朱健刚/教授	协作者：蒋倩/女士
12:00-14:30	结课仪式暨午餐会			
14:30-14:40	第一期课程线上调查问卷			
第一期课程线下部分结束				
第一期课程作业：社区基金会发展计划		<p>要求：形成正式文档，作业完成时间为1个月。 提交截止时间：2018年1月3日24:00。 培养计划第二期从该作业入手，深入探讨社区基金会的实现路径。</p>		



5. 移动课堂——机构介绍

(1) 参访机构：上海浦东新区浦兴社区基金会

(2) 机构概况：

浦兴社区基金会由上海市浦东新区人民政府浦兴路街道办事处、上海浦兴经济发展有限公司、上海浦东新区浦兴社会组织服务中心三家单位发起成立，于 2017 年 2 月 6 日在上海市社团局注册登记，属于非公募性质。基金会原始基金为 200 万元人民币。

(3) 机构宗旨：

整合社会资源、培育公益组织、服务社区民生、推动多元共治。

(4) 业务范围：

资助社区治理、社区教育、培育社区组织，开展慈善救助、扶贫帮困、帮教助学和其他社区公益活动。

(5) 地址：上海市浦东新区长岛路 1201 弄 74 号

6. 主题读书会参考阅读书目

(1) 《黄河边的中国：一个学者对乡村社会的观察与思考》，曹锦清 著，上海文艺出版社，2000 年 9 月。

(2) 《走出“理想”城堡：中国“单位”现象研究》，曹锦清、陈中亚 著，深圳海天出版社，1997 年。

(3) 《当代浙北乡村的社会文化变迁》，曹锦清、张乐天、陈中亚 著，上海远东出版社，2001 年 12 月。



(三) 第二期：社区基金会实践路径反思与讨论

时间	教学形式	分享机构（拟）
2018年1月		国内社区基金会案例（一）
2018年2月	线上分享与讨论	国内社区基金会案例（二）
2018年3月		海外社区基金会案例

(四) 第三期：走进社区基金会--社区资源动员与社区营造

时间	课程内容	教学形式
2018年 4月-5月	社区基金会发展规划讨论	分享，讨论
	社区基金会功能与社区营造	学员自主学习 社区基金会核心功能及社区营 造相关内容， 并进行线上讨论
	社区基金会资源募集策略与模式设计	讲授，分享
	互联网募捐与社区资源动员	讲授，分享
	社区营造—社区行	参访
	股权捐赠与社区慈善信托初探	讲授，分享
	结业汇报暨结业仪式	

注：课程议题将会充分考虑学员需求和行业热点、焦点，我们将在课前发布调查问卷，如课
程主题、时间及安排因故调整，请以微信群及邮件的最新通知为准。



七、学员简介



周炜/女士

北京市昌平区紫金家悦社区服务中心主任
电话：13901293037；
邮箱：mszhou@163.com

苏志均/先生
广州市车陂龙舟文化促进会
发起人，会长
电话：13632323923；
邮箱：332962183@qq.com



杨刚/先生

爱滋徒步
负责人
电话：18612694069；
邮箱：martin@bghei.org



胡克/先生
长沙市共享家社区发展中心
总干事
电话：15197302251；
邮箱：736851933@qq.com



李铭/先生
南京雨花雨民公益组织联合会
秘书长
电话：18622095521；
邮箱：315662007@qq.com

杨建生/先生
山东省社会创新发展与研究中心
主任
电话：18866836858；
邮箱：jiansheng@isd.org.cn





农晓俐/女士
顺德大良街道青年公益促进会
秘书长
电话：13825522826；
邮箱：2238052544@qq.com

吴楠/先生
南京雨花翠竹社区互助中心
理事长
电话：13605192829；
邮箱：106808672@qq.com



蒋倩/女士
安徽益和公益服务中心
执行主任
电话：18956050554；
邮箱：80539294@qq.com



张斐/先生

重庆市九龙坡区黄桷树青年社工
发展协会
会长

电话：13224063655；
邮箱：2320023740@qq.com



郝丽瑞/女士

陕西众益社会组织服务中心
副主任

电话：13186122738；
邮箱：haolr@renrenyi.org

王艳蕊/女士

北京石景山区芯动力社会组织
发展中心
主任

电话：13611301852；
邮箱：wangyanrui@leling.org.cn





黄彦嘉/先生
广东省千禾社区公益基金会
筹款主任
电话：13430241181；
邮箱：huangyanjia@ghfmail.cn

金晶/女士
良渚文化村社区基金会（筹）
筹备成员
电话：13738082943；
邮箱：575237601@qq.com



姜佳佳/女士
信阳乡村建设协作者中心
主任
电话：13837605004；
邮箱：844179397@qq.com



郭英/女士

重庆市九龙坡区黄桷树青年社工
发展协会
副秘书长
电话：13399860533；
邮箱：237776395@qq.com



王苏/女士

南京雨花翠竹社区互助中心
财务总监
电话：13151570707；
邮箱：399970707@qq.com

范泽婷/女士
安徽益和公益服务中心
主任助理
电话：15375365532；
邮箱：fanzetingah@163.com





八、温馨提示

1. 线下课程考勤纪律：

考勤：请各位学员务必按课程安排准时签到，不得迟到早退；

请假：请至少提前 5 个工作日向工作人员提出请假申请；

缺勤处理：无故缺勤一次即视为退出培养计划。

2. 住宿参考

第一期线下课程地址：上海浦东新区灵山路 1803 号（金杨益天地）

可参考住宿选择如下所示（部分）：

(1) 汉庭酒店上海云山路店（距离培训地 0.6km）

地址：浦东新区云山路 1230 号（农工商超市旁）

(2) 上海万都丽酒店（距离培训地 1.6km）

地址：浦东新区崮山路 688 号（崮山路与羽山路交叉口）

(3) 上海明悦大酒店（距离培训地 1.8km）

地址：浦东新区崮山路 500 号（近张杨路）

(4) 上海陆家嘴联洋和颐酒店（距离培训地 2.6km）

地址：杨高中路 1208 号（近芳甸路口）

(5) 上海兴容温德姆至尊豪廷酒店（距离培训地 3.0km）

地址：浦东新区浦东大道 2288 号（近万德路）

(6) 上海陆家嘴万信酒店（距离培训地 3.2 公里）

地址：浦东新区南洋泾路 568 号



3. 生活贴士

第一期课程于 12 月初在上海举行。是时上海为初冬季节，最高气温 15 摄氏度，最低 3 度；多阴天，可见小雨。无室内供暖，请大家注意携带保暖衣物和雨具。