

# 蛇口社区基金会2017年工作总结

2017年是蛇口社区基金会第二届理事会任期的第一年。2017年工作的总体设想是：依靠政府、依靠企业、依靠社区社团组织，将蛇口社区基金会的工作提升到一个新的高度。基金会将调整内部关系，建设核心项目，提升团队能力，实现基金会社会资本的全面增值。现将2017年度的工作总结汇报如下：

## 一、2017年工作概述：

- (1) 2017年全年基金会收入276.29万元，比上年增长29%；业务支出257.58万元，比上年增长53.1%；基金会的净资产从年初的176.94万元，增加到195.64万元，增长11%。基金会业务处于稳步增长的良好状态。
- (2) 2017年共召开11次理事会议（其中2次为网络会议），提出并讨论议案27件，通过23个，否决1个，搁置3个；
- (3) 2017年基金会提出了日常工作将由秘书处主导的要求，扩大秘书处人员配置，专职人员由1名增加至3名，兼职人员增加至2人；这一转型要求基本完成。
- (4) 2017年开展各项公益活动24项，其中基金会自主自办项目8项，购买服务项目5项；资助社区组织项目8项，其他项目3项。

(5) 社区内的影响力进一步扩大，基金会公众微信号粉丝达1769人，2017年，收到捐款133.34万元，新增捐款人278人；

(6) 蛇口社区基金会的模式受到全国同行的关注和重视，2017年参加了五次全国性的社区基金会研讨会，做了介绍和发言。全年接待了20多批次的来访。香港文汇报、南方周末、人民政协报、南方都市报先后发表了大篇幅文章介绍了蛇口社区基金会。全国社区基金会扶持机构——禾平台给予我基金会3.5万元资助。

## 二、2017年末基金会的财务概况：【单位：万元】

	科目	2017年	2016年	增减量	备注
一	资产总额	207.16	177.85	+29.31	比上年增加16.5%
	其中：现金存款	201.96	170.36	+31.6	比创办初增加约70万元
	净资产	195.64	176.94	+18.7	比创办初增加约60万元
二	收入总额	276.29	213.88	+62.41	比上年增长29%
	其中：捐赠收入	133.34	136.11	-2.77	其中企业捐款101.95万
	购买服务	142.48	73.06	+69.42	其中：文物征集70万
	其他收入	0.47	4.72	-4.25	存款或投资收益
三	支出总额	257.58	168.23	+89.35	比上年增长53.1%
	其中：业务支出	231.35	151.44	+79.91	比上年增长53%
	管理费用	23.45	16.82	+6.63	占总费用的10%
	筹资费用	2.79	0.22	+2.57	募集宣传费用
	其他费用	0.00	0.20	-0.20	开办费的分摊

从上表反映：

1) 基金会的总资产、净资产、账面现金额都比上年底增加。基金会财务状况比上年有所改善，总体发展趋势良好。

2) 基金会在2017年业务量比上年增长约40%左右。收入

增长29%、业务支出增长53%。基金会2017年的业务有较大幅度的成长；

3) 基金会2017年总收入276, 29万元，比上年增长29%，其中捐赠收入与上年基本持平，购买服务收入比上年增长69. 42万元。反映基金会的募集能力没有明显增长，业务增长主要得益于政府、企业购买服务的业务增长；

4) 管理费用比上年增长6. 63万元，主要用于工作人员增加的工资支出。2016年基金会仅聘用一名专职工作人员。2017年比上年多聘用两名专职人员，另聘用2-3名临时工作人员。管理费用占总支出的为10%，低于政府规定的标准。管理费用控制较好。【按照民政部、财政部、国家税务总局联合颁发的《关于慈善组织开展慈善活动年度支出和管理费用的规定》，蛇口社区基金会现行规模的基金会管理费用不得超过年度总费用的20%。】

### 三、募集工作

2017年基金会多次专题讨论募集工作，调整了募集工作小组的成员。在社区公益日、无车日活动中都要求增设了募集活动。另外开展了公益集市的活动。

2017年收到的捐款总额为133. 34万元，其中7家企业机构捐款102. 78万元，个人捐款人331人，捐款30. 56万元。捐款人中有新捐赠人278人，重复捐赠人53人。

捐款中非限定性捐款42.66万元；限定性捐款90.68万元。限定性捐款项目：纪念袁庚专项基金64万元；困难老职工补助5.07万元；无车日3.8万元；应许之地0.84万；环保（废旧电池回收）4040元；学习关爱1138元；创变2017项目16.45万元。

#### 四、2017年开展的项目情况

2017年，基金会经过两年的摸索和成长，在项目的选择、设计、落地实施上均积累了一定的经验，全年共开展公益项目24项，分为自主自办类项目、购买服务类项目、对社区组织资助类项目和其他项目四类。分别汇报如下：

##### （一）基金会自主自办项目：【8项，总额104.15万元】

- 1) 社区公益日活动：2017年首次举行，将袁庚生日命名为社区公益日；开展各种公益活动。
- 2) 无车日活动：由基金会、招商街道联合主办，蛇口青年联合会承办，获得了招商街道、招商慈善基金会、南山环水局等多家机构的支持。克服了举办日期临时更改等困难，于2017年12月23日成功举办，有31个社区组织参与了活动，总费用约31万元【2017年支出25.20万元】。
- 3) 2017年美好社区公益提案大奖赛：收到社区各种公益组织的提案53份，筛选出20份进行路演，对其中的优秀项目予以资助支持，费用1.84万元。

- 4) 纪念袁庚专项基金：组织了民间袁庚诞辰100周年纪念活动，完成了《袁庚传奇》第一、二集纪录片的制作，预计在2018年1月底完成第三、四集。全年募集64万元，支出62.91万元。
- 5) 关爱早期参加蛇口建设的困难职工：与慈济南山工作站联手组办，调查家访30多个困难家庭，通过评价支助了其中13个家庭，予以每个家庭每个月500元的支助，每个季度举行爱洒活动发放资助款。鼓励困难家庭自强自立，相互关爱，参与社区环保公益活动。全年收到专项捐款5.07万元，支出6.8万元。
- 6) 向“应许之地”特殊学校捐赠物资：“应许之地”是美国人罗恩惠[Corrine Reynolds]在深圳成立的一家专门为残疾、流浪儿童提供教育和帮助的慈善机构，我们发动社区居民为其捐款，收到捐款8400元，以及一些床垫物质，全部转交给“应许之地”。
- 7) 蛇口志愿者环保小组电池回收：组织志愿者小组，在蛇口10个小区内开展，组织活动5次回收电池的活动，宣传环保理念，费用2618元。
- 8) 软陶社区课堂：组织志愿者学习交流软陶制作的方法，做了4期，有30多人参加，所做的手工作品可以交由蛇口社区基金会进行展示和义卖，费用5000元。

## (二) 购买服务项目：【5项、91.61万元】

- 1) 招商蛇口改革开放展品征集项目：受“招商蛇口”的委托进行蛇口改革开放博物馆民间文物征集，共获得5000多件，其中上百件被正式作为展品，举办18场沙龙讨论，重新回顾蛇口上世纪的改革开放历史，出版了具有历史价值的《记忆蛇口——展品征集实录》一书。全部工作延续2年，共花费124.25万元，其中2017年度花费66.85万元。
- 2) 招商街道“走读蛇口”改革开放廉洁文化示范点：招商街道党委为传承蛇口改革开放经验，对党员群众进行廉政教育，委托基金会做“走读蛇口”项目，在蛇口一些地点用扫描二维码方式听读蛇口老故事。基金会委托社会企业——“踏实热爱文化”承办。2017年已支出费用18万元。
- 3) 南山环水局雨污分流宣传活动：利用无车日的平台为南山区环水局做雨污分流的社区宣传，让更多居民了解雨污分流的作用与意义；已支出费用3万元。
- 4) 花果山社区趣味运动会：与花果山居委会联合举办了社区趣味运动会，12家代表队共计200人参与活动，达到了活跃社区氛围，和谐友邻关系的作用，已支出费用2.36万元。
- 5) 幸福招商大讲堂：2016年延续项目，花费1.4万元。

### (三) 资助其他组织开展项目：【8项，8.7万元】

- 1) 海月花园二期漂流书架：海月花园二期业主自发在海月花园二期会所建立了社区图书室“漂流书架”，所有书

籍由业主捐赠，目前书籍已有500册左右图书，图书室每周例行于周四和周六开放，业主可以在图书室阅读或者借阅书籍，资助8000元。

- 2) “我能实验室”不单3人行：壹基金下属的“我能实验室”在蛇口举办的活动，作为活动的联合承办方，并同时利用活动机会开始基金会的“社区公益提案大赛”的发布仪式，资助1.5万元。
- 3) 风行少年应急训练营：深圳紧急救援志愿者协会的项目，2017年3月份开展训练营活动以来，先后在社区开展了15场的训练营活动，普及了近80个家庭，内容涉及到医疗急救（包扎止血，心肺复苏，溺水施救，预防踩踏，火灾逃生，恐怖袭击）等内容，资助1.4万元。
- 4) “急救兔”救助项目：深圳紧急救援志愿者协会的项目，2016年延续项目。开展社区普及活动、急救知识普及活动6场，为无车日、趣味运动会、南山区半程马拉松等活动提供紧急救援服务；予以1.2万元资助
- 5) 交通安全飞行棋活动：无车日活动配套项目，由“拜客绿色出行”组织，资助4000元。
- 6) 四海情文化艺术节：蛇口老年大学每年举行的活动，资助1万元。
- 7) 招商街道楼栋长培训：为支持楼栋长协会的工作、培训楼栋长，资助1万元。

8) 蛇口艺文服务设计：“踏实热爱文化”组织，通过艺术，电影，读书会，问题实验室等各种类型的主题活动，用短平快的方式吸引蛇口居民参与公益活动，资助1.4万元。

#### （四）其他项目：【3项，18.45万元】

- 1) 《踏实玩乐创变2017》项目：深圳市慈善基金会对“踏实热爱文化”的定向资助项目，费用16.45万元。
- 2) 支持湾区环保基金的成立：2017年7月，蛇口地区受到臭气污染影响，居民健康深受影响，部分居民在基金会支持下成立了“湾区环保基金”，作为基金会的子基金独立运作，没有发生费用。
- 3) ABC咨询：2017年，基金会聘请专业公益咨询机构对基金会做了顾问咨询。要求ABC作为专业公益咨询机构对基金会三年的工作做梳理，提出基金会专业化的建议和改善募集方法和技巧的建议。咨询工作从2017年10月开始，2018年初完成，费用2万元。

### 五、基金会存在的一些问题

虽然蛇口社区基金会在2017年取得了一定的进步，但是我们还是需要认真反思一年工作中的不足和缺憾，注意在2018年的工作中改进和解决。参考ABC对基金会的咨询报告中的意见，理事会特别提出以下一些问题：

1、蛇口社区基金会成立三年，从无到有，取得了不错的发展，但是基金会目前在社区内的实际的认知度、影响力还是较低。关注基金会的公众号的人数不足2000人，只有不到蛇口常驻居民的1%，仍然还是一个小众群体的组织。有社会影响力项目少，传播宣传手段陈旧、与社区内各种社会组织的互动不足是主要原因。

2、虽然募集工作小组在2017年做了不少努力，但是成效甚微。募集工作仍然没有跳出“袁庚主题”，缺少居民有认同感的公益项目，在募集组织、募集方法、募集激励方式等方面都需要有较大的改进。

3、2017年投资理财的收益比上年有大幅度的下降，账面上长期存放100多万闲置资金，全年资金收益仅三千元，资本金遭受事实上的贬值。虽然有法人变更的客观影响，但是理事会对投资理财的意见分歧，求稳怕风险是更加深层的问题。

4、基金会收入中购买服务的收入比例扩大较快，这有利于基金会业务规模的扩大，同时产生自主性受到限制的另一面。目前的项目中，对于进行居民自治、社区组织孵化的资金和项目比例偏小，与基金会的宗旨是不对称的。

5、一个公益项目的成功，80%来自前期设计，20%来自后期执行。基金会缺少好的项目前期设计。目前的项目可持续长期进行的项目偏少，只有“社区公益日”、“无车日”、“困

“困难老职工支助”等项目，短期一次性的项目较多。

项目评审委员会的作用仅限于项目的筛选评审。基金会至今没有建立起从项目的前期总体规划、项目筛选评审、审批过程中的跟踪监督、项目结束后的评估，这样一套比较完整的项目操作流程和规范。

6、2017年，基金会第二届理事会任职的第一年中有三名理事辞职替补。如果再有理事提出辞职，按照《基金会捐赠人公约》的规定，将重新召开捐赠人代表大会重新选举理事会。理事会成员的不稳定可能会造成重大风险和危机。

7、秘书处的工作和能力，在2017年有了较大的改进和提升。秘书处主导基金会日常工作的局面已经基本形成。但是秘书处的人手仍不足，工作效率有待进一步提高，工作重心需要转移到社区各种资源的调配和组织上，更加关注社区社会资本的增长和建设。在这些方面，秘书处都存在和需要做进一步的努力。

8、基金会运行的一些规则制度还需要进一步完善，譬如基金会章程与捐赠人公约之间存在一些不能自洽的问题；如何保证理事的稳定性？竞选理事时的热情与实际生活现实的矛盾冲突，造成理事队伍的不稳定问题；理事会大部分时间经历忙于提案讨论决策，缺少内部的相互沟通交流。

以上一些问题，很多是老问题，大家都意识到它们一直存在，但没有相应解决问题的措施和办法。希望在2018年能够

有针对性的措施和办法。

蛇口曾经是中国改革开放的一个试管。蛇口社区基金会也将努力再次成为中国社会治理创新、社会基层组织自治的伟大社会实践的一个试管。大胆尝试、小心审慎！

告别2017年，迎接2018年。我们最后要感谢一直以来对蛇口社区基金会支持的捐赠人、捐赠企业和政府部门；感谢参与社区各种活动的义工、志愿者和社会组织；感谢给予我们指导和帮助的专家、学者和社区外社会组织。我们将在你们的支持鼓励下，将蛇口社区基金会推向更高的发展阶段，逐步实现“让蛇口成为更适合于人类居住的地方”的伟大理想。

深圳市南山区蛇口社区基金会

2018年1月15日初稿

2018年3月24日修改

附件1：关于深圳市南山区蛇口社区基金会2017年度会计报表的审计报告