

“新荷青年成长计划”

项目结项报告

项目名称	新荷青年成长计划
项目执行方	陕西纯山公益事业促进中心
项目地点/区域	陕西·西安
项目启动时间	2018 年 4 月
提交报告人	冀青
提交报告时间	2019 年 6 月 24 日
项目进展情况	1、2018 年 4 月-2019 年 8 月，举办新荷公益青年领袖协力营培训 共开设培训五期，培训内容涉及公益发展，社会问题梳理，问题树梳理，目标树梳理，筹款与传播，项目实践与反思，个人发展层面：关于事实、情绪、感受、行动的梳理和分析，亲密关系的自我觉察。团队层面通过团队游戏的方式帮助伙伴理解团队协作与团队目标达成。四个小组运用五期所学设计了四个不同的活动，在 2019 年 4 月-8 月期间陆续落实实施，由项目负责人协助支持实施情况。 1) 2018 年 4 月，项目对外发布新荷公益青年领袖协力营招募信息，截至 4 月底共收集到 60 余份报名申请，经过面试和选拔，最终选拔 29 名学员顺利成为本次协力营学员，共招募 4 名小组长支持学员发展。 2) 2018 年 5 月 18 日-19 日，在西安市之茂酒店，进行第一期第一场培训，由导师王江涛和陈红丽带领 25 位学员及小组长，运用体验式工作坊的形式开展团队初建和课程内容共识课程，第二天全天引导学员自我认知和自我定位，晚间小组成立后进行小组内成员的深度链接和沟通。 3) 2018 年 5 月 26 日-27 日，在西安景玉商旅酒店，进行第一期第二场培训 25 位学员及小组长参加，第一天小组长沟通本组学员在学习期内的成长和任

	务完成情况，并达成支持共识，晚间开展基础课程工作坊了解学员们的学习过程和对第一次自我觉察课程的实践；第二天全天由导师王江涛和学员们就“社会问题的发现及原因分析”议题进行分享和分组讨论，并学习“调研的工具和方法”。 4) 2018年6月1日-2日，在西安之茂酒店，进行第一期第三场培训 25 位学员及小组长参加，第一天同小组长了解学员成长，由导师廖瑾和王江涛开展“问题树与调研结果汇报与反馈”以及“利益相关方分析反馈”技能学习；第二天导师王江涛带领学员分析和共创从问题到目标树可行性方案制定，目标与指标设定方法，项目方案设计行动方案制定这些技术，学员们就上述内容分组讨论设计小组任务。最后导师廖瑾和学员们模拟练习沟通姿态，在个人发展方面给予引导。 5) 2018年6月1日-2日，在西安之茂酒店，进行第一期第三场培训 25 位学员及小组长参加，第一天完成学员间结成死党相互支持；第二天在导师王江涛的带领下学员们进行筹款和传播；团队协作的体验式课程。 6) 2019年3月16日-17日，在西安绿豆星球，进行第一期第四场培训学员及小组长 30 人参加，本期活动主要以结合前三期学到的知识来设计共创小组活动，并逐步落实实施。完成 2 小时公益挑战及团队体验式挑战游戏等，领取毕业演讲答辩题目。 7) 2019年3月30日-31日，在西安绿豆星球，进行第一期毕业结营培训学员及小组长 30 人参见，学员们以小组为单位就设计的公益活动进行向公众的演讲感召，通过路演的方式介绍活动内容、活动方式、人员分工、达成目标等，在此基础上导师向学员进行预算设定内容的培训，小组共创自己活动的预算。完成毕业演讲答辩任务。 以上培训活动精彩照片
--	---



二、2019 年 10 月-2019 年 11 月，举办了 2 期探索活动西安 Rush

- 1) 2019 年 10 月 9 日开展学员城市探索活动『西安 RUSH』，通过一天完成西安市各任务点的探索活动，包括组队、解密任务点、完成主线任务挑战，支线任务等。
- 2) 2019 年 10 月完成活动方案设计，西安市内包括图书馆、博物馆、公共交通设施、旅游景点、文化艺术街区在内的 8 个任务点踩点，NPC 招募，支线任务设计。
- 3) 2019 年 11 月进行 2 次探索活动。

以上活动精彩照片

	
	2、项目取得的成果 1) 项目共计直接受益群体涉及 10 家西安高校 33 名青年公益领袖。 2) 第一期城市探索活动西安 Rush: 82 名青年大学生参加了为期一天的西安 Rush, 另有 3 名纯山工作人员担任培训师和其他角色。 3) 第二期城市探索活动西安 Rush: 51 青年大学生参加了城市探索活动, 另有 3 名纯山工作人员, 担任培训师和其他角色。
项目效果评估	1、新荷公益青年领袖协力营培训反馈: 新荷青年公益领袖协力营学员-陈凡 “培训的过程烧脑又快乐。我的主要收获是对于公益的认识、怎样完成一个项目、如何筹款还有关于意识自己的情绪和一些沟通技巧。整个协力营的过程是一个不断丰富自己的过程, 特别是在小组讨论自己的项目时, 一些思想的碰撞, 观点的对立, 通过对问题不断的理清, 使自己的思路越来越明晰。最最重要的是认识了一群善良可爱的朋友, 一起游戏, 一起制定规则, 一起经验, 一起学习, 一起成长。我觉得这个协力营于我来讲是一个驿站, 一个充实自己的地方, 公益的梦的起点不在这里, 终点也不止于这里, 我相信当我慢慢走上这条路时, 会邂逅更好的自己。” A-TEAM 赵萍 通过这一次能力提升, 曾有过些许力不从心, 失落, 无力, 甚至是有些质疑自己 (虽然自己也不优秀), 但随之而来的是认清自己, 认清现状, 更优秀的人都在努力, 我还有什么理由不加油… 

陕西师范学院-陈娟

在营会中，我印象最深刻的是罗伯特议事规则，非常感谢廖姐的分享。这样一个规则，使我受益匪浅。小到学校社团的开会，大到工作以后的各种会议，我们都可以用它来解决各种问题。

在纯山的每一次活动中，都是一种成长，一次锻炼，一次挑战自己的机会，从之前的胆怯到现在的勇敢，从之前的害怕到现在的自信……这些变化与经历，会使自己变得越来越优秀！



西北政法大学杨美

2019年，我参加了期待已久的训练营，开始其实有些害怕自己不能跟上培训的进程，不能恰好地融入这个优秀的集体。心里是欣喜加害怕，但和谐的氛围让我逐渐融入，心里也是很开心，也是收获满满，每天可以学到新的东西。

小伙伴团结一致，就算是一刻不停的做任务，也是特别开心。18年欣喜遇见纯山，19年深刻爱上纯山！虽然是第一期骨干培训，但就像吃美食一样，意犹未尽，总期待下次相遇。

一期培训里各种精心安排的项目也从来不会让人失望，可爱的纯山工作人员也总是绞尽脑汁地“为难”我们，可我们挺喜欢被你们为难的，因为这样才是与众不同的纯山和与众不同的我们。

2019，2020，……………，纯山，希望“相爱相杀”没有尽头！

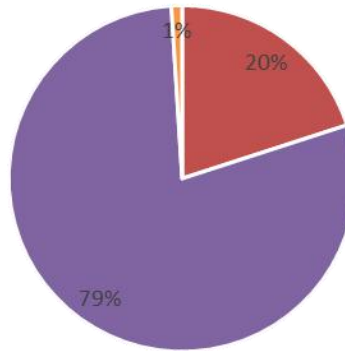
二、探索活动西安 Rush 反馈：

通过西安 Rush 城市探索活动，青年们更加熟悉认识西安这座城市，并与纯山建立了更加深厚的链接，能够了解并认同纯山所做的公益事业。并通过自我觉察及自我突破等活动，提高对自身的认识和自信心、增强彼此的信任，通过团队任务及挑战，提高团队协作能力，增强了个人的人际交往能力和表达能力。在每场活动结束后，我们都向参与培训的青年以及包括观察员、志愿者在内的协作者发放了不记名的反馈问卷，两场西安 Rush 共回收了 90 份学员反馈问卷。

（一）学员反馈

Rush投入程度

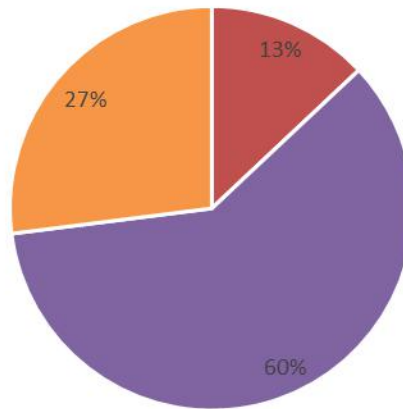
■ 基本投入 ■ 全情投入 ■ 难以融入



根据反馈，有 79% 的大学生（71 位）表示自己在西安 Rush 中能够做到全情投入，有 20% 的大学生（18 位）表示自己在西安 Rush 中能做到基本投入，1%（1 位）的大学生表示自己在西安 Rush 中难以融入。

西安Rush总体体验

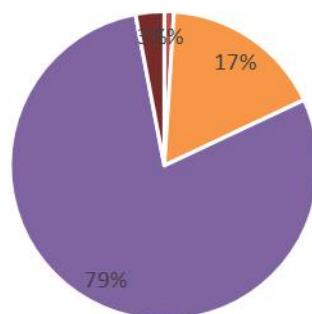
■ 基本满意 ■ 收获很大 ■ 有一定收获



关于西安 Rush 带给同学们的总体感受，有 60% 的大学生（53 位）表示收获很大，27% 的大学生（25 位）表示有一定收获，13% 的大学生（12 位）表示基本满意。

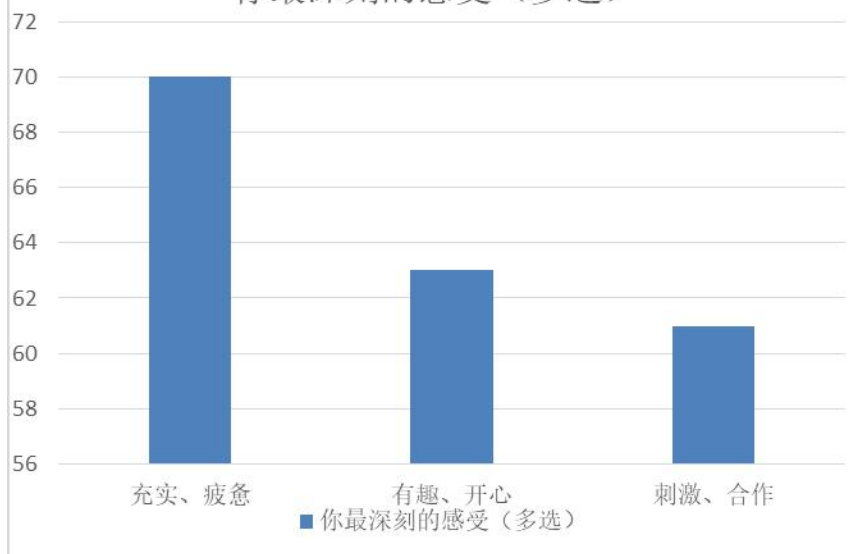
在西安Rush的收获

- 变得勇敢自信
- 学会团队合作
- 增强了对西安的认识
- 敢于突破自己

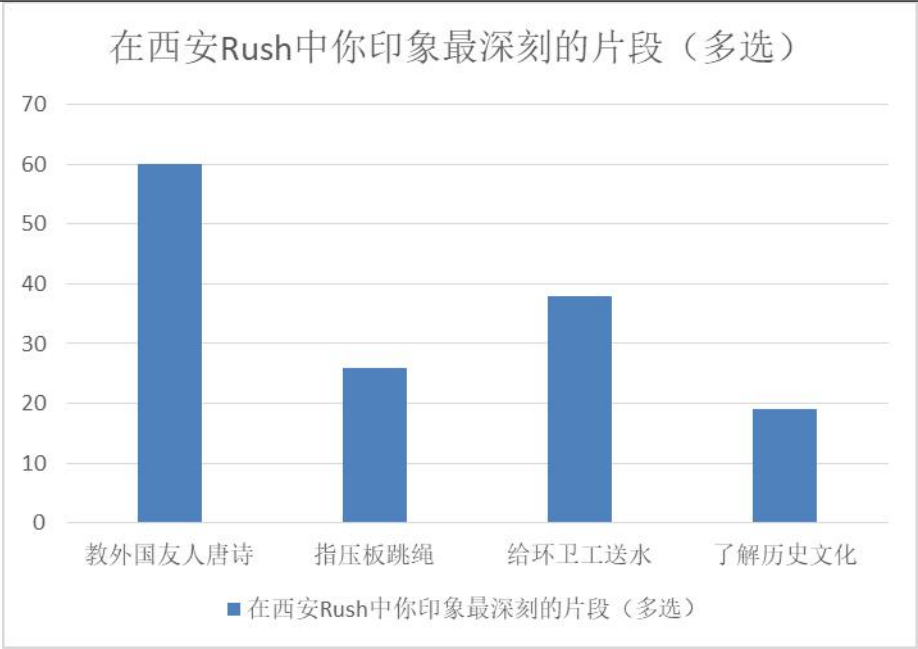


关于西安 Rush 带给同学们的收获，有 79% 的大学生（71 位）表示增强了对西安的认识，17% 的大学生（15 位）表示基本学会了团队合作，3% 的大学生（3 位）表示敢于突破自己，1% 的大学生（1 位）表示变得勇敢自信。

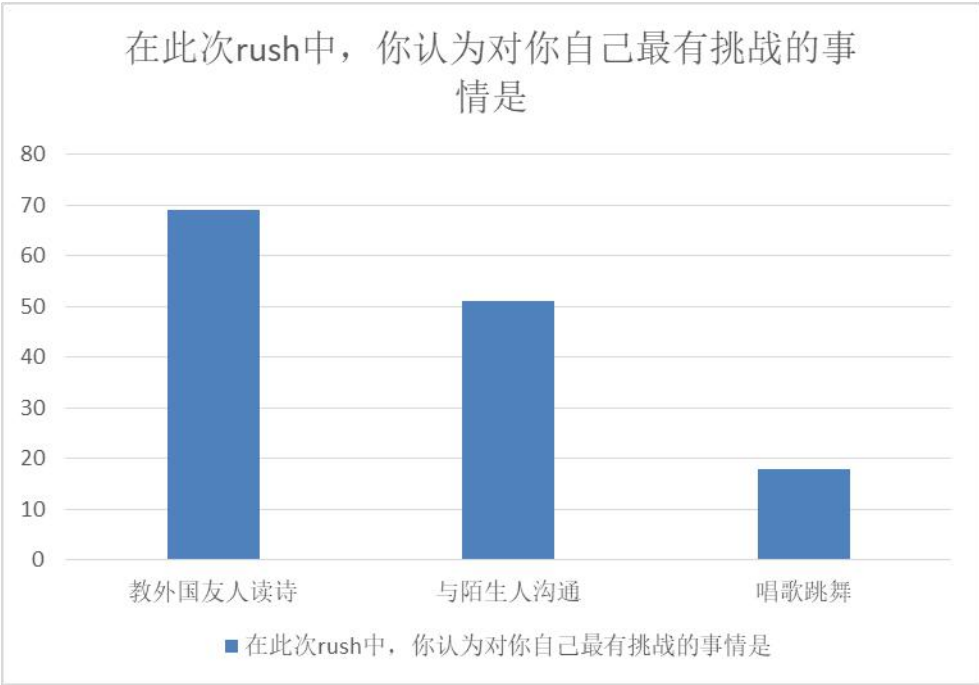
你最深刻的感受（多选）



在西安 Rush 活动中有 70 位大学生表示很充实、疲惫，有 63 位大学生表示很有趣、开心，有 61 位大学生表示很刺激学会了合作。



在西安 Rush 中大学生印象最深刻的片段有 60 位同学选择教外国人读唐诗，有 38 位大学生选择给环卫工送水，有 26 位大学生选择指压板跳绳，有 19 位大学生选择了解历史文化。

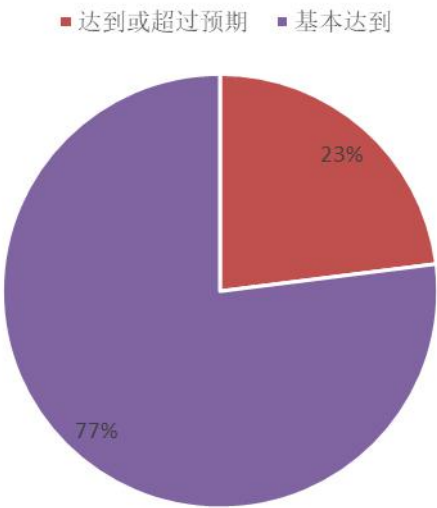


在西安 Rush 中最有挑战的事情有 69 位大学生选择教外国友人读诗，有 51 位大学生选择与陌生人沟通，有 18 位大学生选择唱歌跳舞。

（二）协作者反馈

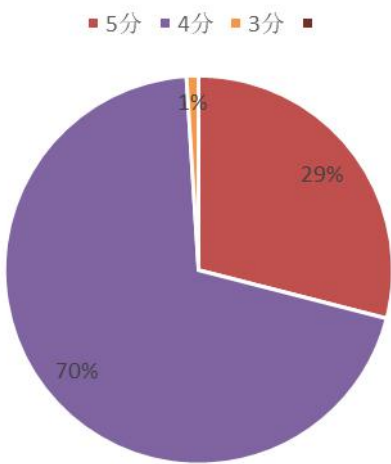
两期西安 Rush 协作者中有 14 位观察员，8 位志愿者。两场西安 Rush 共回收集 17 份协作者反馈问卷。

西安Rush是否达到预期



两期西安 Rush100%的协作者（14 位协作者认为基本达到预期，3 位协作者认为达到或超过预期）认为西安 Rush 达到预期。

为Rush整体打分



两期西安 Rush99%的协作者（5 位协作者打 5 分，11 位协作者打 4 分）给西安 Rush 打 4 分以上。

项目善款使用情况	1、项目善款实际使用总额： <u>84191.4</u> 元；				
	2、善款使用报告：				
	新荷公益青年领袖协力营				
	序号	费用支出项目	预算金额 ①	实际支出金 额②	差异额 ③=①-② 差异说明
	1	场租	15,000.00	18,700.00	-3,700.00 见下方
		课程增加了二期因此场租比预算增加了 3700 元，但是学员住宿还有结余，为了保证培训的效果，在总预算不超的基础上，调整了使用比例。			
	2	导师培训费	2,500.00	1,600.00	900.00
	3	导师住宿	6,250.00	10,508.00	-4,258.00 见下方
		2018 年 5 月 18 日-21 日；6 月 1 日-5 日；6 月 8 日-11 日；以上三次集中学习全部安排在同一家酒店，酒店将导师住宿、学员住宿整体和在一起开具发票，项目工作人员报账时没有按照预算分别计入相应的类别，全部计入“导师住宿”这一类，导致导师住宿超出预算，实际导师住宿和学员都是同一标准。			
	4	导师及助教市内交通费	250.00	171.23	78.77
	5	学员、工作人员住宿费	16,500.00	5,481.00	11,019.00 见下方
		由于学员住宿费计入导师住宿费，因此支出和预算差额比较大。			
	6	培训茶点	3,300.00	1,175.70	2,124.30
	7	培训餐费	6,600.00	4,083.00	2,517.00
	8	培训物资及运输	1,000.00	1,000.00	-
	9	培训材料费	300.00	163.57	136.43
	10	工作通联费	200.00	11.00	189.00
	11	人员成本	15,000.00	15,000.00	-
	合 计		66900	57893.5	9006.5

探索活动西安 Rush					
序号	费用支出项目	预算金额 ①	实际支出金额 ②	差异额 ③=①-②	差异说明
活动费用					
1	前期踩点费	2000	1600	400	共 8 条任务路线，每组费用 200 元
2	导师费用	2000	2000	0	
3	场地费用	7000	7000	0	
4	物资费用	3000	3329	-329	
5	志愿者补贴	1600	1920	-320	增设了 NPC 角色，故志愿者补贴多出了 320 元
6	保险费用	800	396.9	403.1	保险单价比预期低
7	小组启动资金	4000	4000	0	
8	工作组餐费	600	3012	-2412	预算为 2 天的工作组餐费，茶歇及活动结束后复盘餐费未预留但实际产生
9	住宿费	0	640	-640	活动为周末连续两天，需布置会场、复盘会议故产生 2 间标间的住宿费
10	人员成本	2400	2400	0	
合计		25800	26297.9	-497.9	