
南京雨花石专项资金 至善黔程项目总结报告

提交机构: 南京雨花翠竹社区互助中心

项目周期: 3 个月

提交日期: 2018 年 11 月 1 日

目 录

一、	项目基本信息	3
二、	项目进展概述	5
三、	项目实施情况	7
四、	项目实施面临的问题/挑战	16
五、	经验总结与反思	17
六、	项目相关方评价	17
七、	媒体传播及社会影响	20
八、	改变的故事	22
九、	附件 :	24

撰写说明

- 一、 报告应反映出项目的结果和成效，而不是简单的描述项目状况。
- 二、 目录自动生成，标题对应页码会随撰写内容增加而自动更新。
- 三、 如果项目报告中使用了缩写和简写，请将它们列一份单独的说明列表。
- 四、 若有各种证明项目活动、成效达成情况的项目资料（如照片、故事、调研分析报告等请以附件形式列明与报告一并发送。

一、 项目基本信息

项目名称：至善黔程-社区帮扶社区项目（2018-2019）

机构全称：南京雨花翠竹社区互助中心

项目简介：至善黔程-社区帮扶社区项目是由南京雨花翠竹社区互助中心（翠竹园互助会）携手东南大学暑期大学生支教团、东南大学小小建筑师团队、翠竹园社区、社会爱心企业、社会各界爱心人士和有志于从事乡村建设的南京家庭，共同组织开展的关注乡村教育、特色旅游、发展规划、公共卫生、饮水安全、垃圾处理、就业指导、自组织激发及培育的乡村营造项目。

我们希望通过农村社区进行整体营造，激发内生动力，培养村民具备发展村庄的动力。每一年度根据当前的项目进度，设计针对村民个人成长、组织化的活动。至善黔程-社区帮扶社区项目（2018-2019）主要包含2项内容：

1.至善黔程-两地少儿共成长计划（2018-2019）

组织南京及高芒两地的儿童分别在2018年和2019年的暑期，前往高芒及南京，体验当地生活，参与为期一周的两地少儿共成长活动。

2.2018至善黔程-高芒书屋改造计划

结合高芒村的现有公共空间及可调动的村内、社会资源，改造高芒小学一楼闲置的两间教室为面向全村开放的公共图书室和阅览室。

项目目标：总体而言，我们希望立体帮扶，通过走进走出的系列活动，实现村民个体的成长；通过支持型组织在地开展的组织化工作，促成村庄形成内部凝聚力，提升村民学习的意愿和能力，提升村民对社区事务的参与度，提升村民们互助解决社区问题的能力；通过培力农村社区发展的内生力量，搭建在地社区组织共建网络、唤醒村民文化记忆与文化自信、应对学龄期儿童就学及心理风险、活化高芒自媒体传播网络平台、与

在地村民协力打造社区活动中心、撬动更多社会资源为高芒乡建助力等具体目标，最终带动整个社区发展。

我们在 2018 年计划实现如下具体目标：

- ①组织南京家庭前往高芒，参与自然教育活动、志愿帮扶活动
- ②联动至善黔程支教团、小建团队、具备专业能力的家长开展特色课程
- ③协同小建团队、调动在地村民，完成图书馆、阅读室改造
- ④挖掘在地优秀小学生，组织开展阅读评比活动，拓展阅读计划
- ⑤联系社会爱心人士，培育支持高芒建设青年团，提升其素质
- ⑥调研需求、挖掘资源、发起众筹，进行精准物资帮扶

2019 年，我们计划实现如下具体目标：

- ①组织高芒儿童前往南京，参与为期一周的城市交换体验
- ②组织南京家庭，协同配合我机构开展两地少儿共成长活动
- ③为在地青年组织（高芒建设青年团）提供较为全面的组织成长支持
- ④协同村委、各社会力量为高芒及邻村儿童改善就学环境
- ⑤在 ME 项目（暂定）的支持下，开展更为系统的社区帮扶社区计划

机构网址/微博/微信：huzuhui_cn

项目实施地：贵州省黔东南州从江县翠里乡高芒村、江苏省南京市

项目起止时间：2018 年 6 月-8 月、2019 年 6 月-8 月

项目直接受益人数：1100

项目预算：64,890.00 元

报告撰写人：张丹妮

项目执行团队及分工：

姓名	职务	电话	邮箱	全/兼职	项目相关职责
张丹妮	项目主管	17625960179	979185857@qq.com	全	统筹安排
华玉勤	项目专员	13913872151	2802253607@qq.com	全	协调实施
李 良	项目专员	15951086858	2290525372@qq.com	兼	协调实施
凤小妹	志愿者	18212257824	2551968748@qq.com	兼	自然教育活动设计、组织、实施
陈文刚	志愿者	13765532984	1634147870@qq.com	兼	
凤玉慧	志愿者	18785539209	1608312414@qq.com	兼	

二、 项目进展概述

项目管理、财务工作：

该项目由南京雨花翠竹社区互助中心发起及组织，团队负责人张丹妮，主要成员有华玉勤、李良（实习生）。

根据过去的项目执行经验，我们在项目执行初期，制定了整体的项目实施步骤，并对应确认了时间节点和相关责任人。活动准备期，需要确认项目执行周期、进行家庭招募、组织并举办启动会、前期踩点调研、募资、完成物资采购/行程票务及物流、组织家庭拉练及聚餐、做好行前最终准备及确认；活动执行期，做好集合与出发的统筹、确保各个家庭安全抵达高芒、执行基础建设、自然教育及志青团能力建设等各项活动、确保最后一天各个家庭安全抵达从江站；在后续收尾阶段做好活动总结的相关工作，如照片/稿件收集、宣传文案撰写/发布、财务核算，及活动收尾的工作，如社会影响力的扩大、复盘、费用给付及报销、所有文件材料归档。

我们在项目管理中关注所有参与人的志愿者精神激发，一般会在参与家庭中招募各个志愿者岗位，如摄影、文案、财务、医疗、户外、教育等方面的专业志愿者。在地组

织高芒建设青年团也是我们长期坚持下转化出的负责在地对接、活动策划与布置的志愿者组织。

机构设有专门的财务部门予以财务管理与监督。执行团队会在前期踩点调研阶段产出该项目的基本执行预算，上报机构会议进行综合讨论，并对接具备募款资质的基金会公开对外发布筹款。项目执行期间由机构内部借款垫资，保障项目开展顺利。项目阶段性结束后对所有实际产生经费进行表格化整理并在机构会议上予以发布，完成相关财务报销工作后，攥写报告提交基金会取款。

风险管理：

1. 安全风险

高芒地处贵州山区，从南京出发至高芒全程约需 12 小时，途中需分别换乘飞机、高铁/动车、面包车，旅途存在一定风险，尤其进山路段曲折，自然环境恶劣。进山后需居住近 1 周，且我们设置了大量活动环节，期间可能存在饮食不习惯、水土不服、蚊虫叮咬、过劳中暑等情况。

基于此，我们分别在启动会和行前会阶段，向家庭告知安全注意须知，并提前列出必备安全物资清单，统一采购保险，并签订免责协议。尽可能在所有环节做到安全可控。在名单确认前，也组织所有参与家庭尤其是儿童进行紫金山徒步十公里拉练，为参与家庭的基本身体素质进行评估，并借此机会筛选。正式活动期间，给家庭分组安排志青团志愿者，作为白天活动期间的安全保障人员。

2. 组织方配合及协同

在地对接组织及人员对于项目本身的认知及项目执行经验的缺乏，导致活动执行流程无法实现商业化标准，参与家庭可能对于该项目的执行存在质疑。

基于此，我们在前期进行实地调研，实地调研期间就对在地组织进行培训和系统化

工作指导，并建立工作群，随时接受工作人员的问题并答疑。此外，我们还制定了标准流程的指导书，并通过实际操作对于指导书内容进行精细化修改。

3. 天气变化导致行程变更

由于高芒气候多变，行程可能会因为突然下雨改变。

基于此，我们制定了两套行动方案，避免由于下雨导致大家无事可做的事情出现。

团队学习、合作关系：

团队负责人曾统筹执行 2017 年至善黔项目，在项目开展前期组织讨论会为其他项目执行成员对该项目进行普及和操作流程的标化。在调研阶段，指导项目执行成员组织在地对接团队，根据需求调研结果，结合该项目过去的执行经验设定较为符合当年项目需求的活动流程及前后安排。家庭中也设置有专业志愿者岗位从事活动执行过程中的专项型志愿服务。

其中值得一提的是在地对接组织-高芒建设青年团，他们除了协助我们设计符合需求的精彩民俗活动、自然教育、生活体验环节外，还代表我们对接村内各个组织方，如村委、小学，对话交流，提出针对问题的解决方案。在项目期外，他们还在南京家庭的支持下，在高芒开展环保及文化传播、经济创收、助贫等服务。

三、项目实施情况

1、项目活动完成情况对照表（以总结形式进行统计和表达）

	计划达成			实际达成			
项 目 活 动	活动名称	活动次数	受益人数	活动名称	活动次数	受益人数	证明材料编号*
	自然教育活动	5	48	自然教育活动	5	48	①
物资帮扶活动	1	130	物资帮扶活动	1	130	②	

	开展特色课程	4	80	开展特色课程	4	80	③
	培育支持高芒建设青年团	3	21	培育支持高芒建设青年团	3	21	④
	图书屋改造计划	4	200	图书屋改造计划	6	200	⑤
	家庭志愿帮扶	13	40	家庭志愿帮扶	13	52	⑥
	合计	30	519	合计	32	531	/

*证明材料在本表中只填写编号，相关材料请拍照后另建一文档“项目活动证明材料汇总”进行梳理。

2、项目活动开展情况

第一阶段(阶段名称) :		活动准备阶段					
阶段目标		①确认项目执行周期 ②招募参与家庭 ③组织开展启动会 ④进行前期踩点 ⑤进行预算及募资筹款 ⑥做好行程准备及个人物资物流 ⑦做好活动物资采购及物流 ⑧组织行前拉练及聚餐 ⑨做好行前确认及最终准备					
形式及内容		内容较多，详情见附件一					
活动频次	多次	主要产出	文案： 2018 至善黔程项目-总进度一览表 2018 至善黔程暑期两地少儿共成长行动家庭招募报名表 2018 至善黔程项目-家庭信息表 2018 至善黔程项目-启动会签到表 2018 至善黔程项目-7 天行程表 2018 至善黔程项目-报居委会方案书 2018 至善黔程项目-捐赠物资清单 2018 至善黔程项目-物资物流清单 2018 至善黔程项目-互助会差旅 2018 至善黔程项目-必备个人物资清单				

			<p>图片：</p> <p>个人捐款募款流程</p> <p>众筹募款流程</p> <p>宣传链接：</p> <p>“2018 至善黔程暑期两地少儿共成长计划招募啦！”</p> <p>https://mp.weixin.qq.com/s/YNXpC4Gkt8HvfdPQS-qi_g</p> <p>募款连接：</p> <p>“【2018 至善黔程】暑期两地少儿共成长计划”</p> <p>https://www.lianquan.org/ProjectPus_ProjectInfo?guid=4B3404AB5390CC3545E8F0179F4BE68EF040061788738E4C27CDCA36FC04A107B27211BFFE1E91D405399A76FB157BCF&from=timeline&from=timeline</p> <p>活动：</p> <p>行前会 1 次、拉练 1 次</p> <p>筹款：</p> <p>累计筹款约七万五千余元</p>
活动参与人群	52	直接受益人数(人次)	52
项目阶段成效总结			
阶段项目成效及受益人群的具体改变 (举例说明项目已达到哪些成效或取得什么令人鼓舞的成果？与项目启动前相比，目标人群有哪些明显的改变？)		招募到符合需求的家庭 16 组及 3 位热心个人，共通过基金会向社会募款 6 万 4 千余元、获得社区支持 1 万元。其他阶段目标也顺利完成。 我们通过此活动主要激发参与家庭的志愿者精神，从活动设计及报名开始，就从家庭中招募专业志愿者参与我们后续的工作，包括财务、出纳、活动设计及教育者、摄影师、推广等角色。我们可以看出参与家庭在启动会前后对于该项目的认知程度有了明显的改善，除了带着自己的孩子接受教育外，他们个人也对于此次高芒行充满了期待，认为或许自身可以为此项目调动更多的社会资源，为整个高芒村的变化注入更为新鲜的血液。	
目标达成情况		①确认项目执行周期	

<p>(分条列述项目目标和项目目标的达成情况、原因和应对办法。)</p>	<p>确定项目执行周期为 2018 及 2019 年 6-8 月</p> <p>②招募参与家庭 为项目招募并筛选出 16 组家庭及 3 位热心个人</p> <p>③组织开展启动会 邀请项目亲历者进行宣讲，并从今年的参与家庭中选出财务志愿者，配合执行团队开展工作</p> <p>④进行前期踩点 前往高芒，调研当年村里的重大转变和经济发展路径；村里高考生的数量；高芒孩子的学习所需，衣物所需；当地贫困户的生活状况。</p> <p>对接志青团及其他组织方，对自然教育活动进行设计 为图书馆改造工程进行数据测量及经费预算</p> <p>⑤进行预算及募资筹款 对接社区、基金会，企业，攥写相关募款文案并进行募款</p> <p>⑥做好行程准备及个人物资物流 向机构借款，并为全体家庭统一安排行程及票务时间，发布活动时间计划和车程计划，并提醒家庭准备必备个人物资，统一对个人物资进行物流，对接高芒组织方进行家庭住宿安排</p> <p>⑦做好活动物资采购及物流 对调研所得的活动物资及捐赠物资进行采购及物流，并时刻跟踪物流情况，确保物资及时抵达活动地</p> <p>⑧组织行前拉练及聚餐 确认拉练时间、地点及路线，强调行前拉练必要性并确认参与人员，确认带队家庭，并为此拉练设计活动环节如垃圾收集</p> <p>⑨做好行前确认及最终准备 对物流、行程及包车情况进行最终确认</p> <p>(具体详情见附件一)</p>
--	---

<p>第二阶段（阶段名称）： 执行阶段</p>	
<p>阶段目标</p> <p>行程目标： ①组织全部参与家庭及个人的集合与出发 ②确保全部参与家庭及个人安全抵达高芒并顺利入住 ③确保全部参与家庭及个人离开高芒、并安全抵达从江高铁站</p> <p>活动目标： ①顺利执行前期设计所有活动 ②使参与家庭及个人在此次活动中有所收获，实现个人目标</p>	

形式及内容		内容较多，详情见附件一	
活动频次	多次	主要产出	<p>文案：</p> <p>2018 至善黔程项目-总进度一览表 2018 至善黔程项目-家庭信息表 2018 至善黔程项目-7 天行程表 2018 至善黔程项目-捐赠物资清单 2018 至善黔程项目-物资物流清单 2018 至善黔程项目-互助会差旅 2018 至善黔程项目-必备个人物资清单 “在高芒必须要做的 47 件事儿”</p> <p>图片：</p> <p>各类活动照片</p> <p>宣传链接：</p> <p>“【回顾】黔山深处（一）” https://mp.weixin.qq.com/s/Lzf8LYnOpupWcnDEWqRPmg</p> <p>“【回顾】黔山深处——与你相遇，好幸运（二）” https://mp.weixin.qq.com/s/N4yKO1SwiC15aIk3VJMBzw</p> <p>“至善黔程·住村更驻心” https://mp.weixin.qq.com/s/RTvh56BRjNdcUA20ejHt5g</p> <p>活动：</p> <p>组织开展捐赠活动、自然教育活动、民俗体验活动、运动类赛事、演出活动、图书馆修建、能力建设活动若干次。</p>
活动参与人群	100	直接受益人数（人次）	500
项目阶段成效总结			
阶段项目成效及受益人群的具体改变 （举例说明项目已达到哪些成效或取得什么令人鼓舞的成果？与项目		图书馆从设计到实施中由于工料制作耗时，导致进度延后，但在各方配合协同下，尤其是村民木匠对于此项目的关注，所有团队离开前基本完工； 此次活动执行中，支教团与互助会、家庭有了较好的协作，参与了较多的公众活动并给大家留下了更好的印象，希望明年可以与支教团产生更多的交流与合作； 对于高芒建设青年团的能力建设活动有序开展，并纳入了更多	

启动前相比，目标人群有哪些明显的改变？）	<p>的青少年参与其中。</p> <p>预想的家庭反映入住困难和适应困难的情况没有发生，家庭之间自然形成了较为紧密的协作关系；</p> <p>高芒村委对于我们的项目有了更为深入的认识并有意愿同我们开展更多维度的合作，有意愿在乡村建设中担当更多的角色与职能；</p>		
目标达成情况 (分条列述项目目标和项目目标的达成情况、原因和应对办法。)	<p>行程目标： 在往返行程中，顺利组织全部参与家庭及个人抵达及离开高芒，并顺利安排家庭结对、入住；</p> <p>总体活动目标： 在活动开展期，基本顺利完成了前期活动的设计，并根据实际天气情况和现场调整了部分活动内容；</p> <p>其他活动目标： 在学校一楼改造了全新的图书室以及创建了开放式成人图书阅览室 “在高芒必做的 47 件事儿”在南京孩子中完成度为 95% 垃圾回收的活动仅一半儿童参与，未能实现前期回收所有生活垃圾的目标。 面向高芒建设青年团专项能力建设类活动开展 3 次，基本实现本年度项目的要求，但由于无法持续执行，效果可能会随之弱化。</p>		
第三阶段（阶段名称）：	活动收尾阶段		
阶段目标	<p>活动目标：</p> <p>①做好活动总结，如照片收集、稿件收录、宣传文案撰写、财务核算，及推送发布</p> <p>②做好活动收尾，发起社会影响力扩大的相关传播、复盘、费用给付及报销、资料归档</p>		
形式及内容	内容较多，详情见附件一		
活动频次	多次	主要产出	<p>文案： 2018 至善黔程项目活动总结 宣传链接： “至善黔程·住村更驻心” https://mp.weixin.qq.com/s/RTvh56BRjNdcUA20ejHt5g</p> <p>活动： 活动复盘 1 场 家庭见面会 1 场</p>

活动参与人群	50	直接受益人数(人次)	80
项目阶段成效总结			
阶段项目成效及受益人群的具体改变	<p>对于 2018 年度至善黔程项目进行回顾总结，对项目执行的一些未处理好的细节和值得肯定的部分进行了复盘，并总结经验，撰写相关汇报。</p> <p>期间组织的家长见面会，让今年和去年的家长坐在一起，共同为以后的项目执行建言献策，交流心得。</p> <p>收集的孩子在活动中的感受，家长的建议，为后续的项目执行提供了宝贵的想法。</p> <p>参与项目的执行团队（高校志愿者）从中对于项目的总控及细节落实有了更清晰的认知，同开阔其视野。</p>		
目标达成情况 (分条列述项目目标和项目目标的达成情况、原因和应对办法。)	<p>活动目标 1</p> <p>收集所有家庭发在群里、朋友圈里的照片，向前期安排的摄影工作者收集照片，并招募志愿者进行视频剪辑；</p> <p>收录所有家庭发布在群里、朋友圈里的感想文字或截屏；</p> <p>根据前期收集资料进行推文文案撰写；</p> <p>对整体项目财务进行核算，并做好公式表格；</p> <p>对文案进行秀米编辑，并提交团队审核进行发布。该推送包括活动流程总结，未来计划，及财务公示，和商家/团队感谢；</p> <p>活动目标 2</p> <p>从各个渠道进行社会影响力扩大，包括家庭群，朋友圈，为明年项目吸纳粉丝；</p> <p>与所有参与活动的相关方约定时间进行复盘，并进行文案电子化；</p> <p>给付志愿者补贴和自然教育活动津贴，并对项目执行期的费用进行报销；</p> <p>将活动材料进行归档，档案文件在“实操部——乡村建设——2018 至善黔程”板块，文件包分类可根据活动准备、活动执行，及后续收尾不同板块进行分类</p>		

3、项目成效总结（包括目标人群的变化、项目手法的改进、测评的结果等）

由于该项目是至善黔程之社区帮扶社区项目，是面向乡村的社区总体营造项目。在总体营造项目中，我们更关注促成人与人之间的连接，这种连接包括村民与村民、村民与志愿者，志愿者与志愿者。所有参与项目的行动均会促成链接，因此参与项目的各类

人群及个体均为的我们的服务目标人群。

直接目标人群：

对于村民而言，短期的经济收入及通过交流增长其对外界世界的认识，是村民直接的收益。当地儿童在与南京家庭交往中表现出较为强烈的求知欲，和对外界生活的好奇，虽然这种短暂的交流无法形塑概念，或发掘深层的认知，但这对于交流据观察可以激发当地儿童对于不同的认知和渴望。

对于村委而言，对于当地有一定受教育水平的中青年而言，我们的项目给村内优秀上进的青年除了务农、打工外的工作场合，有了更多参与家乡建设的机会，激活原有的青壮年村民组织；城市家庭给村两委主要工作人员关于乡村发展更多的技术革新和观念引导，发挥其组织能力带领村民致富和社区发展。在我们系统的支持下，通过一系列激活的手段如社区活动、组织化的路径等，公共议题的发现及解决，提高了不同年龄层、不同身份、不同群体的村民参与社区事务，解决社区问题的能力。

对于两地学龄期儿童而言，从孩子抓起，让高芒儿童走出去了解基本城市生活环境、科技进步、社会生态，并在这个过程中塑造两地儿童友谊，通过一来一去的活动增加黏性。使南京儿童走进来体验农村生活，接受这世界上不同的生活形态，培养其刻苦耐劳、建立尊重平等等意识。此外，就当前高芒面对的学龄期儿童教育资源稀缺，住读等现状带来的现实风险和心理风险，与当地教育部门及外地已有能够提供优秀的教学资源的志愿者及其团队对接，启动高芒村小学电教设备，计划每两周开展一次儿童线上教育。另外尽可能通过各方配合尝试影响政策，恢复高芒小学所有年级建制，解决高芒及新寨等村落儿童远距离就学的困扰。发动村内优秀的学龄儿童，发动高芒阅读 2.0 计划，并设置社区自组织，引导赋闲的有意愿的中青年妇女，每月开展妈妈读书会等项目活动

对于支教团而言及小小建筑师团队而言，通过在地支教活动及系列调研、乡建活动

的开展，搭建在地社区组织共建网络。协助成立高芒乡村互助中心，发挥支持型社区社会组织职能，为村民提供持续能力建设、培育居民互助小组及兴趣小组等自组织，并指导在地组织在当地开展文化保育、环境保护、经济建设等工作。最终助力高芒形成一支内生稳定的支撑社区营造工作开展的团队和若干支经过激发、培育的村民自组织，进而实现社区组织活化，激发居民社区参与感和幸福感。

对于南京家庭而言（大人、具有公益心的热心人士），通过项目参与，切实体会高芒村的经济落后及其富足的精神生活，通过村民会议等活动，给予村民更多的外界信息的讯息，激发村民成立自组织如合作社等，指导村民通过合作社依托高芒丰富的自然资源如小米辣、林下草药等寻找创业切入点，将“走出高芒”所获的能力提升与村民自助转化为具体创业项目。

对于我们团队而言，我们希望通过转化高芒村的乡村建设结果，创造更多的人际网络连接间的价值，为高芒村长远发展提供更多的支撑资源。

但由于农村社区总体营造需要社区各方的共同成长，但人的思想的转变十分困难，且仅依靠每年走进走出高芒的活动激发，其成长速度和成长程度较慢，而且可能会因为家庭及经济等现实因素，无法长期投入。

在项目执行中缺少了量化指标的对比，但显像的变化有初高中辍学率降低，从支教团开始进驻高芒后，最高届的孩子开始纷纷考上大学。从参与服务前的1位大学生，到现在连续两年，每年3-4位大学生。此外，爱心冬日包裹捐赠和小碗妈妈生病爱心众筹，我们共筹得近20万元善款。

4、下一年项目计划

继续组织当年高芒儿童前往南京参与暑期夏令营。

通过高芒村互助中心的注册及建立、运营，和走进、走出高芒项目的执行，激发高

芒村内生力量，转变村民意识，实现在地组织化，实现高芒村活力建设，提升村民对于社区的参与度，并在参与中促成参与者个人身份转型及产业创造，运转高芒乡村活动中心，持续不断地在高芒开展活化工作，全方位调动并引入资源，协同个组织方带动高芒乡村建设整体发展；

通过文化保育、社区教育、社区环保项目、自媒体网络传播平台的运作，由支持型组织前期资源对接及引入外部专业组织进行培力，并通过前期资金投入撬动，实现在地的自组织专业化及可持续，带动一批务农或外出务工的中青年人返乡，实现个人家庭营收增长甚至实现产业创业转型。

5、对于项目后续执行的资金解决方案或已确定的资助意向

我们在高芒原有运作的“至善黔程”项目已开展 10 年，期间积累了丰富的个人、企业、高校、政府等社会资源。但由于全部募集资金均为来源于个人及企业的专项性资金，这部分资金全部用于该项目在高芒的实际建设及两地少儿共成长项目中，我机构每年负担为执行该项目的人员工资成本及差旅成本，处于现实考虑无法委派驻点员工在高芒推动乡村建设工作。期望通过链接更多项目资金的注入，在原有的资源和项目执行基础上，我机构解决了人力的问题，便可早已拟定的行动方案重新推进，并速度落实。

四、 项目实施面临的问题/挑战

项目执行问题：

筹款步骤繁琐导致许多家庭发起来的爱扑满圈内响应较少，后与基金会沟通解决；正式活动开始因天气原因导致活动未按行程安排开展，选择推迟并提前安排了室内活动；当地志愿者能力建设问题；在图书室改造中家庭分工不明确，工作没有合理分配。

其他问题：

当地 2017 年撤校并校风波，导致高芒小学教学资源缩减、教师队伍不完善，4-6

年级儿童在外住读，原有的家庭经济收入结构不稳定等问题。对项目的执行具有一定影响，更多的家长、村委向我们反映了如上问题，希望得到解决。我们计划就当前高芒面对的学龄期儿童教育资源稀缺，住读等现状带来的现实风险和心理风险，与当地教育部门及外地已有能够提供优秀的教学资源的志愿者及其团队对接，启动高芒村小学电教设备，每两周开展一次儿童线上教育。另外尽可能通过各方配合尝试影响政策，恢复高芒小学所有年级建制，解决高芒及新寨等村落儿童远距离就学的困扰。此外，发动村内优秀的学龄儿童，发动高芒阅读2.0计划，并设置社区自组织，引导赋闲的有意愿的中青年妇女，每月开展妈妈读书会等项目活动。

五、经验总结与反思

筹款期可以适当增长，并与公募平台提前对接，确保相关项目活动费用如期使用；进行有梯度的宣传，对宣传内容和质量进行提炼，使其更具感染力，以增加影响力；在走访调研后，进行活动设计时，除了关注活动本身流程设计的合理和内容的丰富，更要关注活动背后能够给参与者带来的心理影响与实际改变，要注重活动双刃的作用。

对于当地组织化运作而言，如高芒建设青年团的成立及推动，我们在组织能力提升方面的课程及个人领袖挖掘/能力提升方面的课程设置上，需要设置有针对性的课程和符合他们成长进度的课程。

六、项目相关方评价

直接服务对象：就直接参与项目的南京家庭，其对于该项目的评价，普遍认为在流程设计上较为符合参与各年龄群体的需求，比如儿童认知自然、贫困及交往需求，成人的互助奉献、志愿劳动需求。且认为当前项目需要更多资源的引入，如仅仅维系于一年一度的暑期夏令营，许多以乡村建设为中心的各项目标无法实现。且针对个体的扶贫项

目也需要启动。

中国联通 4G 100% 下午2:27

< 详情

 Amber

今天最有意义的是听到这些孩子讲述到高芒的感受，与之前的想像有什么区别。如果自己是高芒的孩子会有什么样的需求，每个孩子都觉得很真诚很好，这次活动村民太热情，与我们原本希望解决孩子的初衷有点点差异，这个小总结会上以前来过的爸爸妈妈们也介绍了更多真实的信息，高芒孩子每天要做的事情，相信对孩子们也会有触动。爸爸为了让他们知道村民的辛苦，让几个大孩子尝试挑柴，什么样的人生都要努力，都要有希望。



中国联通 4G 100% 下午2:29

< 详情

 (至善) 谢小芳_家庭

永象同学家离学校很远，刚才志愿者小祖骑摩托车带我车程大约要20多分钟。八岁半的他平时上学六点多就要起床搭邻家同学家长的摩托车去学校，爸爸和爷爷都去世了，家里只有奶奶和妈妈，以及妹妹，每天只有3元零花钱，比一般同学都要少，午饭都吃不饱。奶奶生病，去年做手术花了很多钱，妈妈在寒暑假的时候出门打工赚钱，生活非常拮据。永象是一个很聪明懂事、很孝顺、很听话的男孩子。学习积极，是小班长。由于家里只有妈妈和奶奶，永象会主动帮忙分担很多家务，会帮忙挑水、劈柴等。妹妹性格开朗活泼，和我见面就亲，唱歌，跳舞，叽叽喳喳的笑不停。走的时候搂着我的腰不放手，真心惹人爱到心坎里。



评论

评论

◀ ○ □

◀ ○ □



间接服务对象：

村委/高芒小学对于我们在高芒村开展的系列联合扶助活动表示了感谢及支持，认可我们在过去 7 年做的项目内容，但希望我们能够给予他们更多的智力支持，用以帮助高芒小学回迁、高芒合作社的发展。

其他高芒在地的儿童对于南京来的大朋友、小朋友十分欢迎，他们喜欢围着南京家庭一起玩耍，听故事，也愿意把自己家乡最美好、质朴的一面展现给南京的家庭。

当地的中青年、本土组织对于至善黔程团队的各个组织主体给他们的教学、传递的知识，和开放的视野有着特别的期待，他们愿意同我们有更多的交流和学习

落地社区：从项目发起方翠竹园社区而言，他们对我们的项目具有较高的评价。主要是由于该项目是城乡社区帮扶的典型案例，期间社会组织进行城市社区与乡村社区的

点对点交流，一方面解决了社区及社区居民对于社区帮扶的需求，另一方面也为社区收获了一定的美誉。

合作机构：本年度项目有社区进行资金支持，但未联动其他企业几组织进行项目合作。社区对于本年度的项目执行较为满意，且安排了工作人员随行采风。

七、媒体传播及社会影响

项目在实施地（区/县）产生的影响：

由于该项目是十年计划，因此我们设定了除两地少儿共成长计划外的，很多需要较长执行周期的分目标，如环境的改善、空间的改造、自组织的激发、阅读计划的推广、经济产品的激活等。在项目执行这7年以来，我们在当地发起了环保计划，摆放垃圾桶、倡导村民不随地乱丢垃圾，目前由志青团每月组织村里年轻人进行垃圾集中焚烧。空间改造方面目前已对高芒小学围墙进行了修葺，并完成了高芒小学公共图书馆的设计与改造，村民中心的设计已完成，改造正在筹划中。我们还在2016-2017年间，激发了高芒建设青年团，并在2017-至今，持续对该组织进行能力建设，和项目催化。阅读计划执行以来，我们已累计联动社区、居民、企业为高芒捐赠了近8000册书籍，并在当地推动阅读计划，组织支教团和当地优秀小学生分别在暑期和平时进行阅读推广。此外，我们在每两年度一次的走进高芒两地少儿共成长活动中，一般会对高芒的土特产品进行收集和包装，并在最后的演出上进行产品众筹。我们此举的目的是希望通过这一个下午的行动让当地村民对于高芒土特产品的产销及前期的包装进行系统的学习，并收集各个家庭对于产品的意见尤其是质量认证方面，基于此让村民意识到在高芒除了农耕、打工外的自主创业也能创造经济收入。

最值得一提的是，我们除了项目执行外，由于外来教育力量的介入，当地的孩子越来越愿意将读书作为创造新生活的出路。初中升高中的比例明显提升，曾经只有一个大

学生的高芒村，近两年高考中陆续会有3-4名大学生，他们当中也有人愿意走出贵州，来到经济更为发达、机会更多的中部、东部城市。

在当地经济发展上该项目并未有较为具体的举措和影响，但每次走进高芒我们都会组织开展村民会议共同与村委、村内优秀的青壮年骨干讨论村落发展计划，当地已开设养猪场及当地农作物小米辣等的产品包装。

对于高芒小学撤校对于当地学龄期儿童就学、家庭外出务工等情况带来的困扰，我们曾试图通过请愿书及情况报告上传当地教育部门，但由于当地教育部门综合考量，暂未对此事做出令高芒家庭满意的决策。

项目相关的媒体报道 :请列出项目媒体报道、微信推送的相关链接或附上相应照片。
(建议至少每三个月进行一次项目反馈)

家庭招募链接

https://mp.weixin.qq.com/s/YNXpC4Gkt8HvfdPQS-qi_g

募款链接

https://www.lianquan.org/ProjectPlus_ProjectInfo?guid=4B3404AB5390CC3545E8F0179F4BE68EF040061788738E4C27CDCA36FC04A107B27211BFFE1E91D405399A76FB157BCF&from=timeline&from=timeline

活动后微信推送

<https://mp.weixin.qq.com/s/RTvh56BRjNdcUA20ejHt5g>

过往项目宣传材料：

<https://js.qq.com/a/20161114/025768.html>

http://toutiao.maqian.cn/wz_7rFM5ZfmLL.html

<http://v.jstv.com/a/20170819/1503138153379.shtml?isplay=1&Islichinews>

[app=0&from=timeline&isappinstalled=0](#)

https://mp.weixin.qq.com/s/X0TENABfH-P26BUQZtD_pw

<https://mp.weixin.qq.com/s/P3q8HSS-Ee2Oe3b0o-zEsA>

<https://mp.weixin.qq.com/s/y4uJzE4rGz6VpS7eMOqkng>

<https://mp.weixin.qq.com/s/eJH9gAvCTvuT6-9zSsImIQ>

<https://mp.weixin.qq.com/s/4IEYHaAJSaOp1mmHTN9IWg>

<https://mp.weixin.qq.com/s/B8-QMIA37WWHhTer5gEYgA>

https://mp.weixin.qq.com/s/K97_5CdbqRW-traECCnMng

<https://mp.weixin.qq.com/s/CthAEDr0gf1KnwqFq-3irA>

<https://mp.weixin.qq.com/s/8IONXLXYqjwJKAPkIyiGcA>

<https://mp.weixin.qq.com/s/oZa0Gqg5GnTgIIQxiTWCQw>

https://mp.weixin.qq.com/s/b_lOY0xnJbsVCiwK7E-2yw

<https://mp.weixin.qq.com/s/7OXWIRCH9um4ASljgPW7tQ>

<https://mp.weixin.qq.com/s/atmqGMh1qEDLu7Xp89y10Q>

https://mp.weixin.qq.com/s/2YuRXxbp_Hh8gaBUHGp3Mg

<https://mp.weixin.qq.com/s/xAaRjyJrwF-VtVHgIWAIzg>

八、 改变的故事

时至 2018 年夏，【至善黔程—社区帮扶社区项目】已开启 7 年征程。

至善黔程项目起始于 2010 年，最开始两年仅为东南大学暑期支教活动。自 2012 年起，南京雨花翠竹社区互助中心（翠竹园互助会）携手东南大学暑期大学生支教团、东南大学小小建筑师团队、翠竹园社区、社会爱心企业、社会各界爱心人士和有志于从事乡村建设的南京家庭，共同组织开展着有着十年之约的【至善黔程—社区帮扶社区项

目】

项目落地贵州省黔东南州从江县翠里乡高芒村。这里民风淳朴，充满自然风情。在这个人口不到 1000 人的小山村里，我们计划通过十年点对点的立体帮扶，从乡村教育，特色旅游，发展规划，公共卫生，饮水安全，垃圾处理、就业指导、自组织激发及培育等方面，通过十年的努力，看见一个全新的高芒！

过去十年的项目执行给当地带来了一些改变，硬件如公共空间的增加，村落环境的提升，软件如村民教育观念的转变、对外界的接受程度等、自组织的建立、村民互助行为的增加、对自己的村落认同加强等。但由于缺乏长效介入和资金支持，项目推进较为缓慢，目前的走进走出仅仅局限于受城市社区帮扶的家庭儿童，由于城市家庭对于帮扶对象的限定及儿童认知水平有限造成的冲突，导致项目预期无法得到及时转化。因此，我们希望能够开辟专业的中青年走进走出活动，及开展能够匹配不同年龄层的培力项目。

【至善黔程】项目曾于 2014 年，获首届中国青年志愿服务项目大赛银奖。

【高芒建设青年团的成长】这是一支由高芒青年人组成的组织，作为村里的内生力量代表，真正让我们感到激动和兴奋。他们组建于一年前，由参与 2016 至善黔程项目的谢小芳和东南大学建筑系几位同学发掘而成。

六月份互助会去踩点时策划活动唯唯诺诺不知道如何下手，在我们的引导鼓励下他们可以自己协调家庭，支教团，小建团队之间的关系，到后来活动正式开始游刃有余，虽然说多少有点胆怯但是表现已经是很棒了。在总结时候他们亲切说到，南京给了他们对未来的憧憬让他们努力让他们真正的走出大山，今年有一位高考生就成功报考了南京的大学并在我们走后的几天录取通知下来了，特别开心。这些都来源于我们这么多年打下的基础，所以我觉得一定要不忘初心坚持下去。

九、附件：

1、项目受益人评价/反馈资料（如有）

见前文部分展示内容。

2、项目活动证明材料汇总

<input type="checkbox"/>	文件名	修改时间	大小
<input type="checkbox"/>	2018ME申报	2018-12-07 16:25	
<input type="checkbox"/>	2018冬日爱心包裹	2018-12-07 16:25	
<input type="checkbox"/>	2018江苏志愿服务展示交流会	2018-12-07 16:25	
<input type="checkbox"/>	2018团委申报	2018-12-07 16:25	
<input type="checkbox"/>	2018至善黔程去程	2018-12-07 16:25	
<input type="checkbox"/>	2018ME 资料下载	2018-12-07 16:25	
<input type="checkbox"/>	机构年检报告	2018-12-07 16:25	
<input type="checkbox"/>	机构审计报告	2018-12-07 16:25	
<input type="checkbox"/>	南京雨花翠竹社区互助中心ME申报补充材料	2018-12-07 16:25	
<input type="checkbox"/>	素材文件	2018-12-07 16:25	
<input type="checkbox"/>	ME申报-走出高芒.docx	2018-12-07 16:25	46KB
<input type="checkbox"/>	财税监制票据.jpg	2018-12-07 16:25	4.24MB
<input type="checkbox"/>	机构登记注册文件.jpg	2018-12-07 16:25	560KB
<input type="checkbox"/>	南京雨花翠竹社区互助中心ME申报补充材料.zip	2018-12-07 16:25	180.40MB
<input type="checkbox"/>	推荐信-福建省正荣公益基金会.jpg	2018-12-07 16:25	546KB
<input type="checkbox"/>	推荐信-正荣公益基金会.doc	2018-12-07 16:25	26KB
<input type="checkbox"/>	端管家.vba	2018-12-07 16:25	10KB
	< > ▶ ⌂ 我的网盘 > ... 2.贵州-高芒-至善黔程项目 > 2018至善黔程 > 2018冬日爱心包裹 >		
<input type="checkbox"/>	文件名	修改时间	大小
<input type="checkbox"/>	2018至善黔程冬日爱心包裹-捐款转账截图	2018-12-07 16:25	
<input checked="" type="checkbox"/>	2018至善黔程冬日爱心包裹-阿里巴巴出货单.xls	2018-12-07 16:25	18KB
<input checked="" type="checkbox"/>	2018至善黔程冬日爱心包裹-表格汇总.xlsx	2018-12-07 16:25	37KB

附件1：

第三届江苏志愿服务展示交流会申报项目表

所在区或部门（单位）南京雨花翠竹社区居委会	
项目名称	共青黔梦·爱在高芒
实施组织名称	南京雨花翠竹社区互助中心
组织注册时间	组织机构代码证
单位性质	社会团体□ 企业□ 基金会□ 民办非企业□ 其它□
项目领域	关爱他人□ 关爱社会□ 关爱自然□
实施区域	贵州省黔东南州从江县望里乡高芒村
项目负责人	联系方式
参与志愿者数	核心人员数
项目实施时间	已实施时间
受益对象	预计受益人数
项目预算 (元)	拟申请支持资金 (元)
银行账号	户名
开户行	

项目内容 (100字以内)	高芒村位于贵州省黔东南州从江县，海拔较高，位置偏远，与外界经济交流较少，这里民风淳朴，充满自然风情。2012年碧桂园互助中心在和当地村委、小学校长、支教团深入对话后，了解到贫穷与闭塞对孩子们的影响，制定了与高芒村的“社区帮扶社区”十年之约。
预期效果 (100字以内)	通过立体帮扶改善村庄面貌，并通过在2013年底实施的两场孩子共成长计划，促进帮助高芒孩子树立积极向上的价值观，并筹建成立第一支高芒建设青年团，致力于保护大山生态，传承堵乡文化，发展高芒特色经济，为高芒脱贫致富贡献自己的力量。
项目特色(创新性、可推广性) (100字以内)	互助会发起了南京社区对口帮扶高芒点对点的立体帮扶计划，从教育、交通、旅游、规划、公厕、饮水、垃圾处理、就业指导、培训等方方面面，制定了一系列校舍计划、阅读计划、助学助困、饮水计划、围墙计划、村民中心等通过十年的努力，看见一个全新的高芒！
审批意见	同意该项目参加第三届江苏志愿服务展示交流会。

我的网盘 > ... 乡村建设 > 2.贵州-高芒-至善黔程项目 > 2018至善黔程 > 2018团委申报 >

文件名	修改时间	大小
关于建立2018年全国青年社会组织“伙伴计划”优秀项目库的通知.pdf	2018-12-07 16:25	2.45MB
江苏-至善黔程-社区帮扶社区之青少年培力计划-南京雨花翠竹社区互助中...	2018-12-28 18:10	21KB
关于做好2018年江苏省青年社会组织“伙伴计划”优秀项目库建设后续工...	2018-12-28 18:10	476KB

已被评为全国青年社会组织“伙伴计划”三星项目。

我的网盘 > ... 2.贵州-高芒-至善黔程项目 > 2018至善黔程 > 2018至善黔程去程 >

文件名	修改时间	大小
后续收尾	2018-12-07 16:25	
活动执行	2018-12-07 16:25	
活动执行文件	2018-12-07 16:25	
活动准备	2018-12-07 16:25	
【最新】2018至善黔程所有表格汇总.xlsx	2018-12-07 16:25	40KB
2018年至善黔程项目回顾.docx	2019-01-07 15:44	32KB

文件名	修改时间	大小
1.家庭招募	2018-12-07 16:25	-
2.启动会	2018-12-07 16:25	-
3.踩点	2018-12-07 16:25	-
4.募资	2018-12-07 16:25	-
集合与出发	2018-12-07 16:25	-
拉练及聚餐	2018-12-07 16:25	-
物资采购及物流	2018-12-07 16:25	-
行程准备及物流	2018-12-07 16:25	-
行前准备	2018-12-07 16:25	-

文件名	修改时间	大小
2018两地少儿共成长计划-家庭招募文案.docx	2018-12-07 16:25	24KB
2018两地少儿共成长计划-灵析二维码.png	2018-12-07 16:25	339B
家庭信息表.xlsx	2018-12-07 16:25	19KB
家庭信息汇总表【财务】.xlsx	2018-12-07 16:25	16KB

文件名	修改时间	大小
2018至善黔程行前会-互助会ppt (小麦).pptx	2018-12-07 16:25	61.07MB
无敌少儿团要做的100件事.doc	2018-12-07 16:25	22KB

文件名	修改时间	大小
筹款文案图片	2018-12-07 16:25	-
2018至善黔程图书室、阅览室改造计划-文案-联劝募款.doc	2018-12-07 16:25	5.37MB
2018至善黔程整体项目-方案-报居委会.docx	2018-12-07 16:25	22KB
2018至善黔程整体项目-文案-联劝募款.docx	2018-12-07 16:25	2.82MB
个人捐款流程.jpg	2018-12-07 16:25	2.34MB
微信图片_20180701112851.jpg	2018-12-07 16:25	23KB
一起捐流程.jpg	2018-12-07 16:25	2.30MB

文件名	修改时间	大小
2018高芒行前通知.docx	2018-12-07 16:25	93KB
2018活动免责声明书.docx	2018-12-07 16:25	14KB

文件名	修改时间	大小
照片集锦	2018-12-07 16:25	-
【活动】2018至善黔程高芒行表.xlsx	2018-12-07 16:25	12KB
【最新】2018至善黔程所有表格汇总.xlsx	2018-12-07 16:25	40KB
高芒阅读计划2.0.docx	2018-12-07 16:25	46KB
高芒活动细化流程.docx	2018-12-07 16:25	12KB
在高芒要做的47件事1.jpg	2018-12-07 16:25	988KB



<input type="checkbox"/>	文件名	修改时间	大小
<input type="checkbox"/>	2018至善黔程整体项目-第三届江苏志愿服务展示交流会申报项目表.docx	2018-12-07 16:25	114KB
<input type="checkbox"/>	2018至善推文.docx	2018-12-07 16:25	2.89MB
<input type="checkbox"/>	家庭信息汇总表【财务】.xlsx	2018-12-07 16:25	16KB
<input type="checkbox"/>	李良实习情况总结.docx	2018-12-07 16:25	15KB
<input type="checkbox"/>	至善黔程荣誉证书.docx	2018-12-07 16:25	57KB
<input type="checkbox"/>	至善黔程荣誉证书.pdf	2018-12-07 16:25	247KB
<input type="checkbox"/>	至善黔程项目流程图.png	2018-12-07 16:25	63KB



荣誉证书

:

感谢您为建设美丽高芒所付出的努力！

对高芒而言，您的每一滴汗水都是给高芒一个未来
无限的发展空间！

特颁此证，以表敬意。

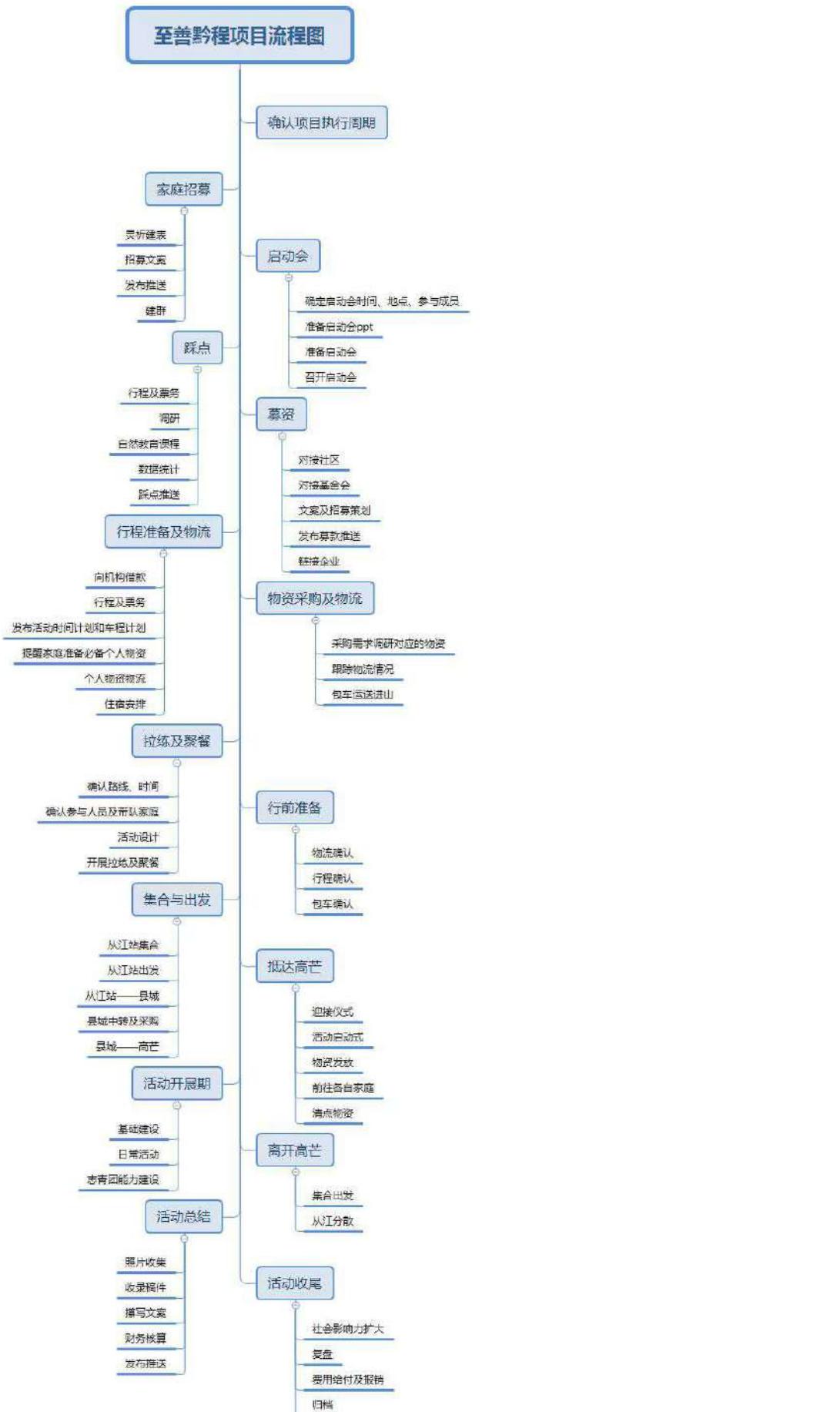
南京雨花翠竹社区互助中心

从江县翠里瑶族壮族乡高芒小学

2018年7月

2018年7月





2018年至善黔程项目——高芒行总流程											家庭课程		
7月22日 出发日	时间/日期	全天活动	7月23日	7月24日	7月25日	7月26日	7月27日	时间/日期	7月28日	回程日	主讲人	课程名称	
机场集合	8:20	课程 /图书室改 造	点名，介绍本日活动					8:00	面包车	面包车	张末 赵光明	电影赏析	
飞机 (深航)	9:50	捐赠仪式 学校介绍 +游村	课程活动	课程活动	课程活动	爬山+野 炊	课程活动 保计划/总	10:00	高芒-从 江高铁站	高芒-从 江高铁站	张弘毅	书法，音乐英语	?
南京-贵阳 大巴	10:00	打猪草	图书室改 造	爬山+野 炊	保计划/总	10:00	从江散团						
11:20	11:20	午餐，休息											
龙洞堡 - 从 江	11:30												
大巴	14:10	课程 /图书室改 造	民俗、民 风体验	打水仗、 找岩鱼 / 荡秋千	打糍粑		大联欢 (高芒/南 京孩子/ 家长表 演)						
龙洞堡 - 从 江	15:00												
面包车	16:00												
从江-高芒 安排住宿、	17:20												
	18:00												
	19:20												
	20:00												
	20:10												
		雨程活动	图书室改 造	穿珠	手工艺观 赏(藤编)	上课							
		后备活动	爬树、荡 秋千	打珠草	摘蕃茄	钓鱼							

2018至善前程项目——总预算							
序号	项目	子项目			单价	数量	合计
1	自然教育	自然教育团队补贴			1000	8	8000
2	图书室、阅览室改造					10000
3	物资捐赠	含书包、衣服、雨鞋及可能发生的图 书室软装等			/	/	15000
4	次年高芒孩子来宁费用	次年高芒孩子来宁费用，含交通、餐 饮、票务等			2000	15	30000
5	公募机构管理费						1890
5	合计	/					64890

2018至善黔程项目——互助会差旅							
序号	项目	子项目			单价	数量	合计
1	踩点 (6月15-19日)	机票 (去程)			850	2	1700
		改签 (去程)			248	1	248
		机票 (返程)			900	1	900
		高铁 (去程, 贵阳北——从江)			87.5	2	175
		高铁 (返程, 从江——贵阳北)			89.5	2	179
		市内交通 (翠竹园——禄口机场)			80.69	1	80.69
		市内交通 (过路费)			10	2	20
		市内交通 (龙洞堡机场——贵阳北)			20	3	60
		市内交通 (打车)			30	1	30
		市内交通 (包车)			333.33	3	1000
		餐费			/	/	474
		住宿 (高芒)			500	1	500

3、项目财务收支对比表

序号	类别	详细说明	预算金额	实际列支金额	变动额	变动率	对应财务凭证 图片编号	备注 (大于等于10%的差额请解释变动原因)
一	活动费用		¥ 64,890.00	¥ 33,861.85	-¥ 31,028.15	-48%	/	高芒儿童来程还未实际列支
I	自然教育团队补贴	当地志愿者提供自然教育课程策划及服务费	¥ 8,000.00	¥ 8,000.00	¥ -	0	0	
		对于当地孩子捐助的学习及生活物资	¥ 15,000.00	¥ 14,662.00	-¥ 338.00	-0.022533333		
2	物资消耗 (含运费)	文化衫/书包布袋	¥ 6,500.00	¥ 6,630.00	¥ 130.00	0.02	2	
		水杯	¥ 1,500.00	¥ 1,354.00	-¥ 146.00	-0.097333333	4	人教临时调整
		儿童绘画画组	¥ 2,500.00	¥ 2,928.00	¥ 428.00	0.1712	5	人教临时调整
		铅笔粘土	¥ 1,900.00	¥ 1,214.00	-¥ 686.00	-0.361052632	6	采购了同款产品但报价较低
		编织袋	¥ 100.00	¥ 45.00	-¥ 55.00	-0.55	/	没买那么多
		交通	¥ -	¥ 28.00	¥ 28.00	#DIV/0!	/	
		邮寄费用	¥ 1,000.00	¥ 767.00	-¥ 233.00	-0.233	/	比预计的低、发票遗失
3	次年高芒孩子成长计划产生的相关费用(如交通、用餐、保险、车、门票等费用)	2019年高芒孩子来南京参与两地少儿共	¥ 30,000.00	¥ -	-¥ 30,000.00	-1	/	还未实际支出
		用书箱馆改造的物料经费及人工费	¥ 10,000.00	¥ 9,309.85	-¥ 690.15	-0.069015		
4	图书室/阅读室改造计划	1mm白色卡纸	¥ 210.00	¥ 200.00	-¥ 10.00	-0.04761948	/	
		1mm10cm宽木片	¥ 320.00	¥ -	-¥ 320.00	-1	/	未实际支出
		2mm10cm宽木片	¥ 400.00	¥ -	-¥ 400.00	-1	/	未实际支出
		2mm*2mm木条	¥ 36.00	¥ -	-¥ 36.00	-1	/	未实际支出
		3mm*3mm木条	¥ 48.00	¥ -	-¥ 48.00	-1	/	未实际支出
		4mm*4mm木条	¥ 60.00	¥ -	-¥ 60.00	-1	/	未实际支出
		5mm*5mm木条	¥ 90.00	¥ -	-¥ 90.00	-1	/	未实际支出
		2mmPVC	¥ 60.00	¥ -	-¥ 60.00	-1	/	未实际支出
		3mmPVC	¥ 70.00	¥ -	-¥ 70.00	-1	/	未实际支出
		UHU	¥ 140.00	¥ 51.60	-¥ 88.40	-0.069015	7	标黄为该单据不正规
		美工刀	¥ 140.00	¥ -	-¥ 140.00	-0.04761948	/	未实际支出
		剪刀	¥ 35.00	¥ -	-¥ 35.00	-1	/	未实际支出
		20cm直尺	¥ 20.00	¥ -	-¥ 20.00	-1	/	未实际支出
		透明胶带	¥ 20.00	¥ 51.60	¥ 31.60	-0.25	8	未实际支出
		木构	¥ 2,400.00	¥ 1,800.00	-¥ 600.00	-0.25	8	没买那么多
		电话	¥ 570.00	¥ 208.00	-¥ 362.00	-0.635087719	9	没买那么多
		锁子	¥ 45.00	¥ 37.60	-¥ 7.40	-0.164444444	/	没买那么多
		锁条	¥ 30.00	¥ -	-¥ 30.00	-1	/	未实际支出
		麻绳	¥ 16.00	¥ -	-¥ 16.00	-1	/	未实际支出
		绳子	¥ 30.00	¥ -	-¥ 30.00	-1	/	未实际支出
		电锯	¥ 180.00	¥ -	-¥ 180.00	-1	/	未实际支出
		自攻钉	¥ 10.00	¥ -	-¥ 10.00	-1	/	未实际支出
		订子	¥ 10.00	¥ 30.00	¥ 20.00	2	/	单价原因
		螺母	¥ 10.00	¥ -	-¥ 10.00	-1	/	未实际支出
		螺丝钉	¥ 10.00	¥ -	-¥ 10.00	-1	/	未实际支出
		一字起	¥ 10.00	¥ -	-¥ 10.00	-1	/	未实际支出
		十字起	¥ 10.00	¥ -	-¥ 10.00	-1	/	未实际支出
		扳手	¥ 20.00	¥ -	-¥ 20.00	-1	/	未实际支出
		手套	¥ -	¥ 38.00	¥ 38.00	#DIV/0!	/	
		螺母	¥ -	¥ 186.00	¥ 186.00	#DIV/0!	/	
		画笔	¥ -	¥ 43.75	¥ 43.75	#DIV/0!	/	
		文具类	¥ -	¥ 251.10	¥ 251.10	#DIV/0!	/	
		沙盘模型材料	¥ -	¥ 812.00	¥ 812.00	#DIV/0!	10	
		七巧板、孔明锁	¥ -	¥ 112.00	¥ 112.00	#DIV/0!	11	
		水	¥ -	¥ 10.00	¥ 10.00	#DIV/0!	/	
		快递	¥ -	¥ 30.00	¥ 30.00	#DIV/0!	/	
		赠幅、证书、折页	¥ -	¥ 324.00	¥ 324.00	#DIV/0!	14	
		砂纸	¥ -	¥ 61.20	¥ 61.20	#DIV/0!	12	
		志愿者补贴	¥ -	¥ 3,000.00	¥ 3,000.00	#DIV/0!	13	
		人工加工及木料费	¥ 5,000.00	¥ 2,063.00	-¥ 2,937.00	-0.5874	8	
5	公募机构管理费	公募机构管理费	¥ 1,890.00	¥ 1,890.00	¥ -	0		
二	行政管理费	项目管理费用(包括人员工资)	¥ -	¥ 3,000.00	¥ 3,000.00	#DIV/0!	/	实际支出但未列入该项目第款范围
三	其他费用	工作人员差旅费用	¥ -	¥ 11,739.04	¥ 11,739.04	#DIV/0!	15	实际支出但未列入该项目第款范围
		合计	¥ 64,890.00	¥ 48,600.89	-¥ 16,289.11	-25%	-	详见电子表格---项目收支对比表

4、项目财务凭证汇总

【1号】

转账交易成功

转账金额	8,000.00元
交易日期	2019/03/14
收款人名称	邓昌艳
收款账号	6214 6001 8001 8060 355
收款银行	贵州银行股份有限公司
付款人名称	张丹妮
付款账号	6216 ***** 6926
附言	志青团自然教育劳务费
交易序号	17215871613

此回单为客户自行打印，表示汇款申请已提交。资金到账状态以收款方账户为准。

关注“中国银行微银行”，发现更多精彩

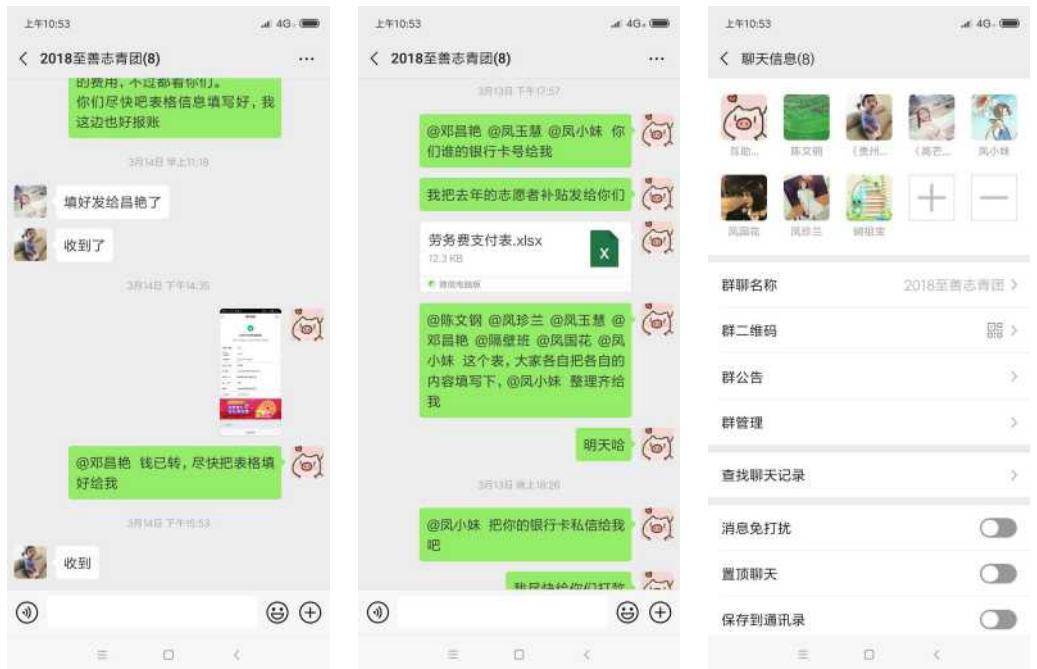


日期: 2018.08.30

南京明志公益发展中心劳务费支付表

活动名称:		至善黔程项目自然教育团队劳务费							
序号	姓名	身份证号	应付劳务费	银行卡号	开户行	联系电话	签字取款	备注	
1	邓昌艳	522633199511235544	800	6214600180018060355	贵州银行	15085657004 邓昌艳			
2	陈文钢	522633199802215412	800	6217007130007621586	中国建设银行	13765532934 陈文钢			
3	凤小山	522633199706075421	800	6212264301025410661	工商银行	18851655391 凤小山			
4	凤玲兰	522633199603115427	800	6217790001166475091	贵州农村信用社	15985332332 凤玲兰			
5	凤雨慧	522633199701021425	800	6228830001145139477	贵州农信	18785339209 凤雨慧			
6	顾祖宝	522633199902075440	800	6217997130004928788	中国银行	18386706267 顾祖宝			
7	凤国花	522633199902135428	800	6217007170007448267	中国建设银行	15772566477 凤国花			
8	余青莲	110107198703170628	800	621663120000092631	中国银行南京鼓楼支行	1565171852 余青莲			
9	隆峻印	50022419960716513	800	6216631200000875228	重庆农村商业银行	1345202809 隆峻印			
10	毛碧霞	350102199811244535	800	621663120000087032	中国银行南京鼓楼支行	18960949219 毛碧霞			
总计									

领导签字: 财务签字: 制表签字: 张丹妮



【2号】凭证



【3号】凭证

浙江增值税普通发票

No 03805017 3300172320
03805017

购买方		名称：南京明志公益发展中心 纳税人识别号：52320114310526155M 地址、电话： 开户行及账号：中国银行南京雨花支行 501465481455				销货方 01*7378**2+276-<-27+23*-+* --128/48119+441130938-/6438 13/656*/522-/9043->/*917+75 /---+933897810/2650078*51/8	
		货物或应税劳务、服务名称 *纺织产品*帆布包	规格型号	单位 个	数量 200	单价 8.654	金额 1730.80
							税率 3%
							税额 51.92
		合 计				¥1730.80	¥51.92
		价税合计(大写)	壹仟柒佰捌拾贰圆柒角贰分				(小写) ￥1782.72
销售方		名称：苍南县豪今包装制品厂 纳税人识别号：92330327MA2C54M0XP 地址、电话：浙江省温州市苍南县龙港镇南星庄村285号一层 15857781290 开户行及账号：浙江苍南农村商业银行股份有限公司沿街支行 201000209508955				备注 苍南县豪今包装制品厂 92330327MA2C54M0XP 发票专用章	
收款人：陈如炳		复核：陈如炳				开票人：陈如炳	
						销售人(章)	

【4号】凭证

安徽增值税普通发票

No 02284644 034001800104
02284644

购买方		名称：南京明志公益发展中心 纳税人识别号：52320114310526155M 地址、电话： 开户行及账号：				销货方 +5+068/*891/0<*-+8/<<33<2/7 >--46366/<0173<>+0*57-<2+39 75/921903/2566100<88<+*<25+ >31-/9956756/>4952><<893<2-	
		货物或应税劳务、服务名称 *塑料杯*塑料杯	规格型号	单位 只	数量 110	单价 10.611285285	金额 1167.24
							税率 16%
							税额 186.76
		合 计				¥1167.24	¥186.76
		价税合计(大写)	壹仟叁佰伍拾肆圆整				(小写) ￥1354.00
销售方		名称：合肥宝尊电子商务有限公司 纳税人识别号：91340100394467972N 地址、电话：合肥市蜀山区金寨路666号百利城A座1301-1302号 0551-84488190 开户行及账号：华夏银行合肥胜利路支行 14751000000098994				备注 合肥宝尊电子商务有限公司 91340100394467972N 发票专用章 销售方：(章)	
收款人：		复核：胡芳				开票人：房萍	

【5号】凭证

宁波增值税普通发票

发票代码: 033021800111
发票号码: 49225029
开票日期: 2019年03月14日
校验码: 11420 23036 48269 90810

购买方	名称: 南京明志公益发展中心 纳税人识别号: 52320114310526155M 地址、电话: 开户行及账号:			密码区	03957664+--269+2-8/8<>06<5> *1-6**8<7/49+938<03>864--0/< 85+755198897+<+76*7*6*6*+977 562012956701*+30190+90*26*44			
	货物或应税劳务、服务名称 *文具*109件塑料套装	规格型号	单位	数量 110	单价 22.946727	金额 2524.14	税率 16%	税额 403.86
	合计					¥2524.14	¥403.86	
	价税合计(大写)	(小写) ¥2928.00						
销售方	名称: 宁波高新区康大美术新材料有限公司 纳税人识别号: 91330201698209323P 地址、电话: 浙江省宁波高新区光华路299弄6幢11、12、15号5-1,5-20574-28808723 开户行及账号: 交通银行宁波分行鄞中支行 332006283018010042572			备注				
收款人:	复核:	开票人:	陈雯	销售方	发票专用章			

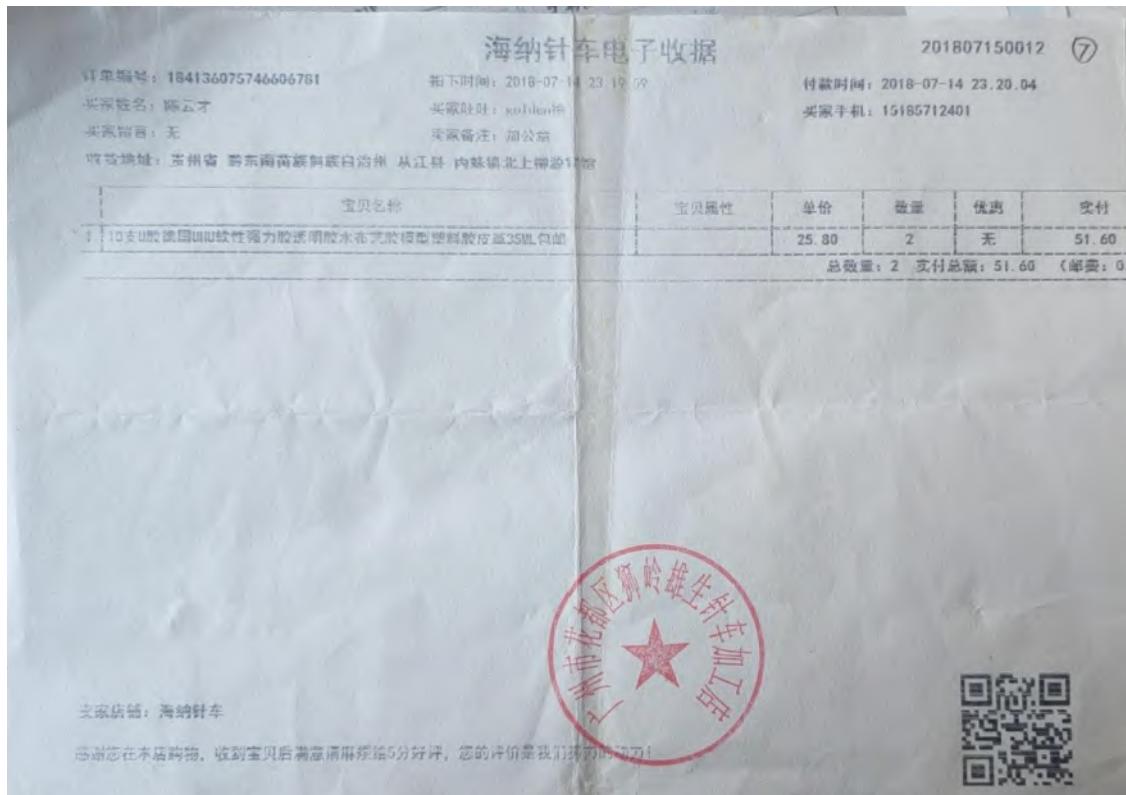
【6号】凭证

浙江增值税普通发票

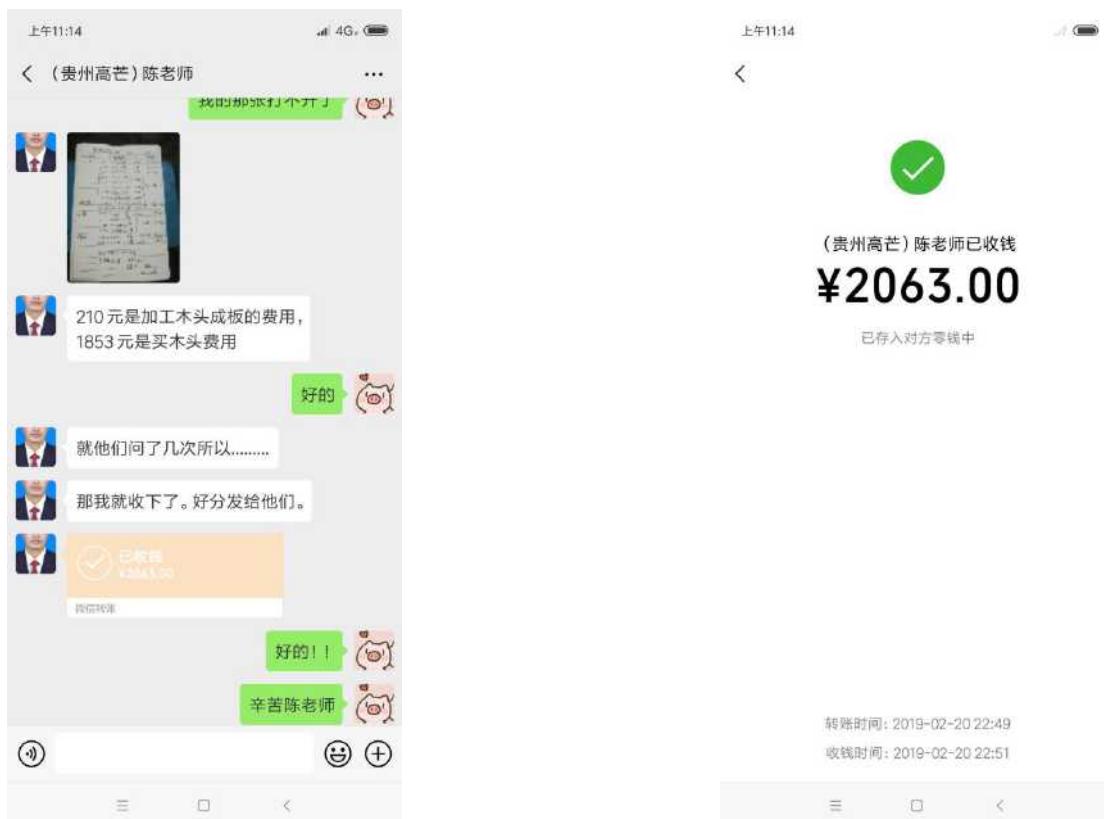
发票代码: 033001800211
发票号码: 21152128
开票日期: 2019年03月16日
校验码: 07098 24336 99226 45124

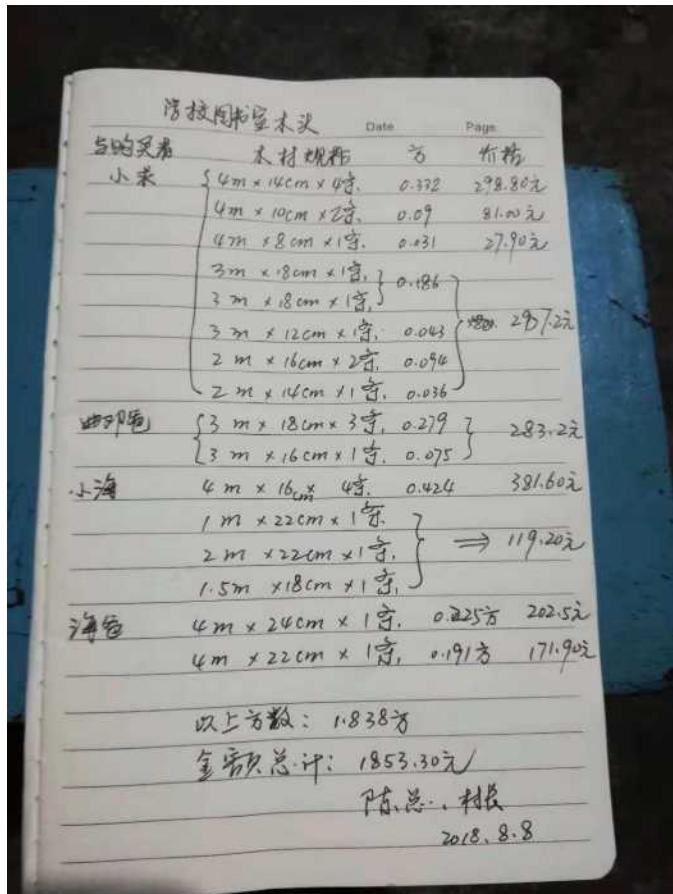
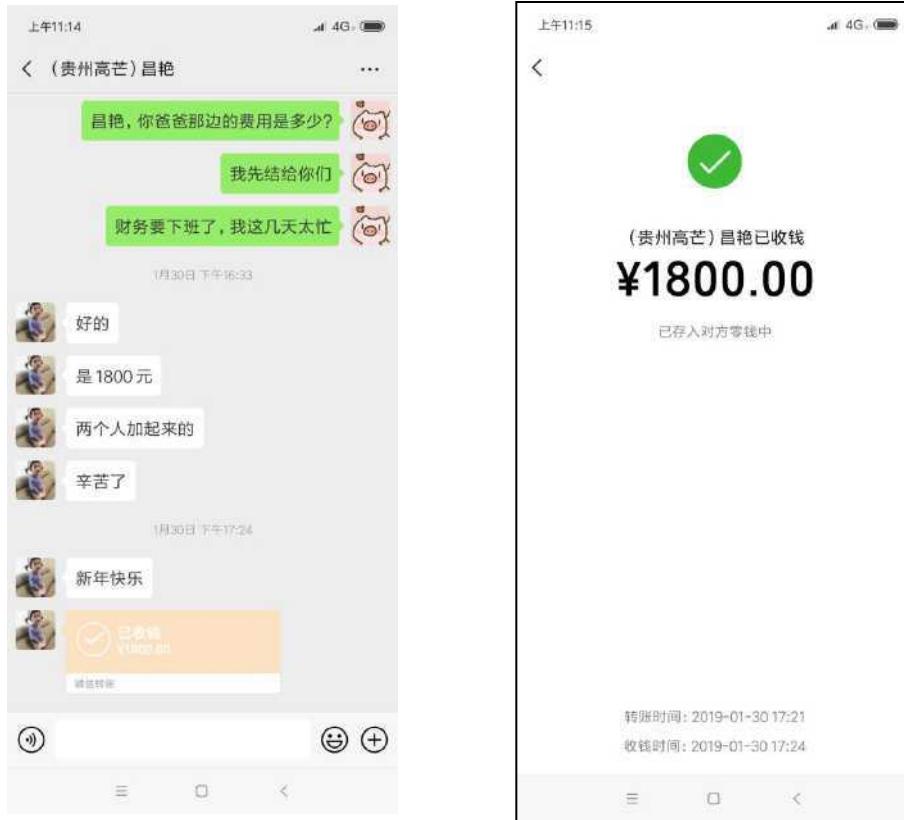
购买方	名称: 南京明志公益发展中心 纳税人识别号: 52320114310526155M 地址、电话: 开户行及账号:			密码区	03914>>1++*0>1770*61<-79>9+ 291>--+5>511>338>738090>2*7/ 70-2</<+2342+/2<0396/<<33785 >*6/>74<62018>5919-/59+34-22			
	货物或应税劳务、服务名称 *玩具*超轻粘土	规格型号	单位	数量 1	单价 1110.00	金额 1110.00	税率 16%	税额 177.60
	合计					¥1110.00	¥177.60	
	价税合计(大写)	(小写) ¥1287.60						
销售方	名称: 金华市淘淘乐工贸有限公司 纳税人识别号: 91330703055519256M 地址、电话: 浙江省金华市婺城区白龙桥镇瓯江路块临江大街以东2幢靠西第一间0579-82175788 开户行及账号: 建设银行金华开发区支行 33001676752053015540			备注				
收款人:	复核:	开票人:	蒙明鹏	销售方	发票专用章			

【7号】凭证



【8号】凭证





证明

本人邓昌艳，身份证号 522633199511235544，为高芒村村民。本人于 2019 年 1 月 30 日收取至善黔程团队工作人员张丹妮微信转账 1800 元（壹仟捌佰元），用于支付 2018 至善黔程项目图书馆改造工作中高芒村民邓小华、邓往还、垫资的木头采购费及木板加工费共 1800 元。收款人签名如下，特此证明款项已转入邓小华、邓往还、个人手中。

姓名	身份证号	手机号
邓小华	522633197406115119	15185724532
邓往还	522633196710182619	

邓昌艳
2019年1月30日

证明

本人陈云才，身份证号 522633197504225610 为高芒村村民。本人于 2019 年 2 月 20 日收取至善黔程团队工作人员张丹妮微信转账 2063 元（贰仟零陆拾叁元），用于支付 2018 至善黔程项目图书馆改造工作中高芒村民***、***、***、***垫资的木头采购费 1853 元及木板加工费 210 元。收款人签名如下，特此证明款项已转入***、***、***、***个人手中。

姓名	手机号
凤金龙	15008552898
石婉小用	18175252320
邓往海	13481770911
邓必章	15171228621

陈云才
2019年3月15日

【9号凭证】

033001800104		浙江增值税普通发票				No 10571297		033001800104 10571297	
		发票联				开票日期：2018年07月14日			
校验码 48430 40328 21396 58558									
购买方	名称：南京明志公益发展中心 纳税人识别号：52320114310526155M 地址、电话： 开户行及账号：			备注： <791<2103*7/11<84388584/0<0 >+78<8>820>51661/+<+5857<>52 753**79/*78-/3>001/+51945>7 *0<09859<**821-/377096>31*2					
	货物或应税劳务、服务名称 *风动电动工具*电钻工具套装	规格型号	单位 套	数量 2	单价 89.55517214	金额 179.31	税率 16%	税额 28.69	
合 计					179.31		.69		
价税合计(大写)	(小写) ￥208.00								
销售方	名称：永康市凡鼎工贸有限公司 纳税人识别号：913307845917743068 地址、电话：永康市前仓镇世都村上村头 0579-87174498 0579-87174496 开户行及账号：工行永康望春支行 12080300090000016187			备注 注	永康市凡鼎工贸有限公司 913307845917743068 发票专用章 销售方：李红艳				
收款人：李旭东	复核：马骏英	开票人：李红艳							

【10号】凭证

011001800104		北京增值税普通发票				No 03078976 011001800104 03078976			
						开票日期 2018年07月08日			
校验码 50351 5/918 42781 27143		发票联							
购 买 方	名称 南京明志公益发展中心 纳税人识别号 52320114310526155M 地址、电话 开户行及账号			本1-52+<0+3*7+>16719<17*>597 4665359*5>>9>-*+83-5979*4+6 &>2/-51-1-1/45/+--13538+549 <457744431+*5<-1/+/-*-<30<*					
	货物或应税劳务、服务名称 *教具*沙盘模型材料	规格型号	单位	数量 1	单 价 788.34951456	全 额 788.35	税率 3%	税 额 23.65	
合 计					¥ 788.35	¥ 23.65			
价税合计(大写) <input checked="" type="checkbox"/> 捌佰壹拾贰圆整					(小写) ¥ 812.00				
销 售 方	名称 北京怡迪美模型有限公司 纳税人识别号 91110111582535573C 地址、电话 北京市房山区房山燕房路27号1号楼1层119 18701239008 开户行及账号 中国建设银行北京丰台支行11001009300053008259			备注					
	收款人 崔吉	复核人 李晓庆	开票人 怡迪美				怡迪美模型有限公司		

【11号】凭证

货物销售机打发票 浙江省国家税务局通用机打发票

⑪ 页码, 1/1

发票联

开票日期 2018年07月10日 行业分货物销售 网络发票号: 3382663519270607

购货方名称 购 货 方 地址及电话 购货方识别号 购 货 方 银行及账号	销售方名称 销 售 方 地址及电话 销售方识别号 销 售 方 银行及账号
南京明志公益发展中心 七巧板 孔明锁	云和县艾尚玩具经营部 浙江云和县凤山街道巧云小区7幢2号15988013804 33252319750921401201 1333111830432 00076211 00076211
货物名称 七巧板 孔明锁	货物名称 七巧板 孔明锁
	发票专用数量 1 20
	单价 6 5.3
	总值 6 106
开票金额(大写) 壹佰壹拾贰元整 ￥ 112.00	
本发票开具总金额限万元以内有效 开票人: 叶明伟 开票单位(未盖章无效)	

【12号】凭证

上海增值税普通发票

⑫ 3100174320 21849766 3100174320
21849766 开票日期: 2018年07月15日

发票联

购货方 名 称: 南京明志公益发展中心 纳税人识别号: 52320114310526155M 地 址、电 话: 开 户 行 及 账 号:		销 售 方 密 码 区 6<901997>245+*5767>>0302-<5 0*-7**502*>1+178218>9167<90 /0/1-/2-6/5+1*58-0*175-3*1< 1*612<96*8602/-9806969/9093	
货物或应税劳务、服务名称 *劳务*砂纸	规格型号 磨牌	单 位 片	数 量 120
			单 价 0.4951456511
			全 额 59.42
			税 率 3%
			税 额 1.78
合 计 价税合计(大写) 陆拾壹圆贰角整		￥ 59.42 ￥ 1.78 (小写) ￥ 61.20	
销售方 名 称: 上海起浩实业有限公司 纳税人识别号: 91310117MA1J2FEU2T 地 址、电 话: 松江区叶榭镇叶旺路1号1楼 17717012909 开 户 行 及 账 号: 中国建设银行股份有限公司上海徐泾支行31050103380000001317	收款人: 曹文	复核: 张敬	开票人: 张敬
			现金收讫
			91310117MA1J2FEU2T 上海起浩实业有限公司 发票专用章

SHOT ON MI 8 SE
AI DUAL CAMERA

【13号】凭证

雷利江书记后 (B)
与行政党证并存
日期: 2018.08.30 (星期五 阴天多云)

南京明志公益发展中心劳务费支付表

活动名称: 至普黔项目图书馆改造专业志愿者补贴							单位: 元	
序号	姓名	身份证号	应付劳务费	银行卡号	开户行	联系电话	签字取款	备注
1	徐金晶	320803199810186029	800	621663120000043028	中国银行南京城东支行	15851835166	徐金晶	
2	马雨琪	34030419991040021	800	6216631200000880483	中国银行南京城东支行	18851890026	马雨琪	
3	张琪莹	32118119990714082X	700	6216631200000661537	中国银行南京城东支行	15651615072	张琪莹	
4	魏子羽	34020719990360010	700	6216631200000830541	中国银行南京城东支行	1536271289	魏子羽	
5								
6								
7								
8								
9								
10								
总计			3000					

领导签字: 财务签字: 制表签字: 3000元

此单未统计, 打字待存档

SHOT ON MI 8 SE
AI DUAL CAMERA

【14号】凭证

江苏省南京市国家税务局通用机打发票

江苏省南京市国家税务局
发票联

发票代码 132011880230
发票号码 01431236
机打号码 01431236

开票日期: 2018-08-02 行业分类: 商业

付款方名称: 南京明志公益发展中心	付款方识别号: 52320114310526155M				
付款方地址:	付款方电话:				
开票项目 打印制作费	规格/型号 批	单位 批	数量 1	单价 324.0000	金额 324.00
备注: 总计金额: ¥324.00 收款方名称: 南京市玄武区湘文泰图文制作中心 收款方银行名称: 工行玄武支行 收款方电话: 13382088548 查验码: 1320100405106171183980603					
金额大写: 叁佰贰拾肆元整 收款方识别号: 43252419780504406202 收款方银行账号: 6212264301015011800 收款方地址: 南京市玄武区紫连20号 开票人: 邹棋艳 查验网址: http://etax.jscqzf.gov.cn 43252419780504406202 发票专用章 开具金额合计限(正万元台), 万元以上无效					

第一联 发票联(购货单位付款凭证)
(手开无效)

【15号】凭证

费用报销审批单

报销部门: 南京明志公益发展中心 2018年8月6日填 单据及附件共 页

用 途	金 额(元)	备注
交通费	2389.35	备注: 省内差旅费 (3600元-零食) 高铁路费: 82. 机票费 500. 保险 64 车费: 2618 淘票 150. 餐费 92.7 高速 4985 住宿费 600. 合计 2669.35
餐 费	280	
合 计		
金额大写: 贰仟陆佰陆拾玖圆叁角伍分		原借款: 元 应退余款: 元

会计主管

会计

复核

出纳

报销人 张丹妮 领款人 张丹妮

差旅费报销单

报销部门: 南京明志公益发展中心
填报日期: 2018.8.6 年 月 日

姓名	张丹妮	职 别		出差事由	至善黔程 2018 高艺行
出差起止日期自 2018 年 7 月 21 日起至 2018 年 7 月 28 日止共			天附单据 张		
日期 月 日	起 迹 地 点	天数	机票费	车船费	市 内 交通费
	高艺、南京	2350	868	89	200
	合 计				
					3703.1
总计金额(大写) 万 叁仟肆佰零拾叁元零角零分 预支 元 补助 元					
负责人	张丹妮	会计	出纳	复核	部门主管
					出差人 张丹妮 李良

费用报销审批单

报销部门: 南京明志公益发展中心 2018年6月29日填 单据及附件共 页

用 途	金 额(元)	备注
餐 费	800	备注: 7月24号 善行 (机票改签 248. 交通 150. 餐费 239.7 物料 104.2 住宿 500. 合计 1499)
交通费	1341.9	
合 计	2141.9	
金额大写: 贰仟壹佰肆拾壹圆玖角		原借款: 一元 应退余款: 一元

会计主管

会计

复核

出纳

报销人 张丹妮 领款人 张丹妮

差旅费报销单

报销部门: 南宁明志公益发展中心 填报日期: 2018 年 6 月 29 日

姓名	张开焜、李良		职别	/		出差事由		至善黔桂蹲点,			
出差起止日期自 2018 年 6 月 15 日起至 2018 年 6 月 18 日止共 4 天附单据 4 张											
日期 月 日	起讫地点	天数	机票费	车船费	市内交通费	住宿费	出差补助	住宿节约补助	其他	小计	
	南京 ↔ 从江	25/0	354	185.79		75		100		3224.79	
	合计									3224.79	
总计金额(大写) 万 叁仟贰佰貳拾肆元柒角玖分 预支 1 元 补助 1 元											
负责人 <u>张开焜</u> 会计			出纳			审核			部门主管 <u>罗娟</u>		
									出差人 <u>张开焜 李良</u>		

财务管理部
报销单据粘贴处

5、项目照片 10 张以上 (照片大小 1 MB 以上)





至善黔程2018















